

**Phụ lục 4: mẫu phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: Nhóm 1**

**Tiêu chuẩn 4: Quản trị chiến lược**

**Tiêu chí: 4.1. Thực hiện việc lập kế hoạch chiến lược nhằm đạt được tầm nhìn, sứ mạng và văn hóa cũng như các mục tiêu chiến lược trong đào tạo, nghiên cứu khoa học và phục vụ cộng đồng.**

Phân tích tiêu chí		Thông tin minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
1. CSGD thực hiện việc lập kế hoạch chiến lược. 2. Kế hoạch chiến lược hướng đến việc đạt được tầm nhìn, sứ mạng và giá trị cốt lõi cũng như các mục tiêu chiến lược trong đào tạo, NCKH và phục vụ cộng đồng.	- Có bộ phận phụ trách công tác xây dựng, theo dõi kế hoạch chiến lược của CSGD. - Có quy trình/hướng dẫn xây dựng kế hoạch chiến lược tổng thể; kế hoạch chiến lược theo từng lĩnh vực (nguồn nhân lực, cơ sở vật chất, tài chính, đào tạo, NCKH và phục vụ cộng đồng). - Kế hoạch chiến lược được xây dựng, ban hành và còn hiệu lực phù hợp với tầm nhìn, sứ mạng và giá trị cốt lõi cũng như các mục tiêu chiến lược đào tạo, NCKH và phục vụ cộng đồng.	Văn bản của HĐQT Trường ĐHQĐ về việc rà soát, cải tiến TN, SM, GTCL chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	Hội đồng trường	Phô tô	H4.04.01.01
		- Quyết định về việc thành lập Ban soạn thảo Chiến lược phát triển và	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.01.02
		- Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHQĐ giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2030	Tổ soạn thảo CLPT	Phô tô	H4.04.01.03
		Kế hoạch về việc biên soạn CLPT và kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHQĐ giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến năm 2035	thảo CLPT	Phô tô	H4.04.01.04
		- Quyết định về việc ban hành quy trình rà soát, cải tiến sứ mạng, tầm nhìn, giá trị văn hóa và	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.01.05
		- Quy trình xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường.			
		Báo cáo kết quả thực hiện KHCL giai đoạn 2017-2020, đề xuất cải tiến giai đoạn mới của Trường 2021-2025 (18-23 và 23-27)	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.01.06
		Thông báo về việc lấy ý kiến góp ý chiến lược và kế hoạch thực hiện chiến lược phát triển Trường ĐHQĐ giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.01.07

	2035			
	Biên bản họp cán bộ chủ chốt, ban soạn thảo về Dự thảo chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.01.08
	Tổng hợp góp ý kế hoạch chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.01.09
	Biên bản họp Đảng ủy về việc cho ý kiến chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	Đảng ủy	Phô tô	H4.04.01.10
	Quyết định về việc phê duyệt Chiến lược phát triển và Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	Hội đồng trường	Phô tô	H4.04.01.11
	Kế hoạch hoạt động của các đơn vị/phòng/khoa/trung tâm có liên quan nhằm hoàn thành các KHCL của Trường ĐHĐN	Các đơn vị	Phô tô	H4.04.01.12
	Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	Ban giám hiệu	Phô tô	H4.04.01.13

### DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN

TT	Mã MC	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành (tham mưu)
1	H4.04.01.01	Văn bản của HĐQT Trường ĐHĐN về việc rà soát, cải tiến TN, SM, GTCL chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	2023	Hội Đồng Trường ĐHĐN
2	H4.04.01.02	- Quyết định thành lập Ban soạn thảo Chiến lược phát triển Trường đại học Đồng Nai đến năm 2025 và tầm nhìn đến năm 2030 - Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2030	Quyết định 1665/QĐ-ĐHĐN ngày 28/12/2021  Kế hoạch 277/KH-ĐHĐN ngày 27/2/2023	ĐHĐN
3	H4.04.01.03	- Kế hoạch về việc biên soạn CLPT - Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến năm 2035	2021  Kế hoạch 277/KH-ĐHĐN ngày 27/2/2023	Tổ soạn thảo ĐHĐN
4	H4.04.01.04	Kế hoạch về việc phân công trách nhiệm của từng thành viên trong Ban soạn thảo CLPT giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	2021	Tổ soạn thảo

5	H4.04.01.05	- Quyết định về việc ban hành quy trình rà soát, cải tiến sứ mạng, tầm nhìn, giá trị văn hóa - Quyết định về việc ban hành Quy trình xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường	2023	ĐHĐN
6	H4.04.01.06	Báo cáo kết quả thực hiện KHCL giai đoạn 2017-2020, đề xuất cải tiến giai đoạn mới của Trường 2021-2025	2021	ĐHĐN
7	H4.04.01.07	Thông báo về việc lấy ý kiến góp ý chiến lược và kế hoạch thực hiện chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	1185/ DHDN-TCHC&QT Ngày 10/8/2022  1250/ DHDN-TCHC&QT Ngày 25/8/2022  1486/TTr-ĐHĐN ngày 14/10/2022	ĐHĐN
8	H4.04.01.08	Biên bản họp cán bộ chủ chốt, ban soạn thảo về Dự thảo chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	2021	ĐHĐN
9	H4.04.01.09	Tổng hợp góp ý kế hoạch chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	2022	ĐHĐN
10	H4.04.01.10	Biên bản họp Đảng ủy về việc cho ý kiến chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	2022	ĐHĐN
11	H4.04.01.11	Quyết định về việc phê duyệt Chiến lược phát triển và Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	Số 79/NQ-HĐT, Ngày 13/1/2023	ĐHĐN
12	H4.04.01.12	Kế hoạch hoạt động của các đơn vị/phòng/khoa/trung tâm có liên quan nhằm hoàn thành các KHCL của Trường ĐHĐN	2018 - 2023	ĐHĐN
13	H4.04.01.13	Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	Kế hoạch 277/KH-ĐHĐN ngày 27/2/2023	ĐHĐN

Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023

Người báo cáo



**Nguyễn Hữu Nam**

**Phụ lục 4: mẫu phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: Nhóm 1**

**Tiêu chuẩn 4: Quản trị chiến lược**

**Tiêu chí: 4.2. Kế hoạch chiến lược được quán triệt và chuyển tải thành các kế hoạch ngắn hạn và dài hạn để triển khai thực hiện.**

Phân tích tiêu chí		Thông tin minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
<p>1. CSGD có kế hoạch ngắn hạn và dài hạn cụ thể hóa kế hoạch chiến lược của CSGD.</p> <p>2. Kế hoạch chiến lược phát triển, kế hoạch ngắn hạn, kế hoạch dài hạn được quán triệt đến các bên liên quan để biết và thực hiện.</p>	<p>1. Có các kế hoạch ngắn hạn và dài hạn cụ thể hóa kế hoạch chiến lược của CSGD theo từng lĩnh vực (nguồn nhân lực, cơ sở vật chất, tài chính, đào tạo, NCKH và phục vụ cộng đồng, ...) được ban hành và còn hiệu lực.</p> <p>2. Công bố, phổ biến kế hoạch chiến lược, các kế hoạch ngắn hạn và dài hạn theo từng lĩnh vực để các bên liên quan biết và thực hiện.</p> <p>3. Các đơn vị, bộ phận, các khoa/bộ môn cụ thể hoá và triển khai các hoạt động nhằm hoàn thành các kế hoạch chiến lược, kế hoạch ngắn hạn và dài hạn.</p>	Chiến lược phát triển Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Hội Đồng trường	Phô tô	H4.04.02.01
		Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Ban Giám hiệu	Phô tô	H4.04.02.02
		Kế hoạch hoạt động năm học Trường ĐHĐN	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Tổ chức Hành chính	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.04
		Kế hoạch đào tạo bồi dưỡng nguồn nhân lực Trường ĐHĐN	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.04
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Kế hoạch Tài chính	Phòng KHTC	Phô tô	H4.04.02.05
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Đào tạo	Phòng Đào tạo	Phô tô	H4.04.02.06
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Thiết bị Tài sản	Phòng QTTB	Phô tô	H4.04.02.07
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng ĐBCLGD và TTGD	Phòng Đảm bảo Chất lượng và TTGD	Phô tô	H4.04.02.08
		Kế hoạch các chương trình kết nối và phục vụ cộng đồng của.....	Phòng CTSV	Phô tô	H4.04.02.08
		Kế hoạch về việc khảo sát lấy ý kiến phản hồi của các bên liên quan về nội dung sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, văn hóa, triết lý giáo dục mục tiêu của Trường ĐHĐN	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.09
		Thông báo về việc lấy ý kiến góp ý chiến lược và kế hoạch thực hiện chiến lược phát triển Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.10

	đoạn 2025-2030			
	Thông báo số về việc triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.11
	Trang thông tin điện tử có công bố các kế hoạch chiến lược, kế hoạch ngắn hạn, kế hoạch dài hạn của Trường ĐHĐN Thông báo kế hoạch tuần trên Web: <a href="http://dnpu.edu.vn/chien-luoc-phat-trien-truong-dai-hoc-dong-nai-den-nam-2025-va-giai-doan-2025-2030">http://dnpu.edu.vn/chien-luoc-phat-trien-truong-dai-hoc-dong-nai-den-nam-2025-va-giai-doan-2025-2030</a>	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.12
	Kế hoạch năm học của Phòng Công tác chính trị sinh viên	Phòng CTSV	Phô tô	H4.04.02.13
	Kế hoạch hoạt động năm học của các Khoa: .....kê tên các khoa	Các khoa	Phô tô	H4.04.02.13
	Biên bản hội nghị giao ban định kỳ hàng tháng của Trường ĐHĐN	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.14
	Báo cáo sơ kết của Trường ĐHĐN có nội dung về rà soát, đánh giá việc thực hiện các KHCL	Các đơn vị Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của các Khoa	Các khoa	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Tổ chức - Hành chính	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Kế hoạch – Tài chính	Phòng KHTC	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Đào tạo	Phòng Đào tạo	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng NCKH,QHQT&SDH	Phòng NCKH,QHQT&SDH	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Công tác sinh viên	Phòng CTSV	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Quản lý thiết bị	Phòng QTTB	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Đoàn TN	Đoàn thanh niên	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo tổng kết năm học của Công đoàn	Công đoàn	Phô tô	H4.04.02.15
	Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học và	Phòng TCHC&QT	Phô tô	H4.04.02.16

		phương hướng nhiệm vụ năm học hằng năm của Trường ĐHĐN			
--	--	--	--	--	--

### DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN

TT	Mã MC	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành (tham mưu)
1	H4.04.02.01	Chiến lược phát triển Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 79/NQ-HĐT, Ngày 13/1/2023	Hội Đồng Trường
2	H4.04.02.02	Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Kế hoạch 277/KH-ĐHĐN ngày 27/2/2023	ĐHĐN
3	H4.04.02.03	Kế hoạch hoạt động năm học Trường ĐHĐN	2018 - 2022	ĐHĐN
4	H4.04.02.04	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Tổ chức Hành chính	2018 - 2022	TCHC
5	H4.04.02.04	Kế hoạch đào tạo bồi dưỡng nguồn nhân lực Trường ĐHĐN	2018 - 2022	ĐHĐN
6	H4.04.02.05	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Kế hoạch Tài chính	2018 - 2022	KHTC
7	H4.04.02.06	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Đào tạo	2018 - 2022	ĐT
8	H4.04.02.07	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Thiết bị Tài sản	2018 - 2021	QTTB
9	H4.04.02.08	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng ĐBCLGD và TTGD	2018 - 2022	ĐBCLGD và TTGD
10	H4.04.02.08	Kế hoạch các chương trình kết nối và phục vụ cộng đồng của.....	2018 - 2022	CTSV
11	H4.04.02.09	Kế hoạch về việc khảo sát lấy ý kiến phản hồi của các bên liên quan về nội dung sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, văn hóa, triết lý giáo dục mục tiêu của Trường ĐHĐN	2022	TCHC&QT
12	H4.04.02.10	Thông báo về việc lấy ý kiến góp ý chiến lược và kế hoạch thực hiện chiến lược phát triển Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	2022	TCHC&QT
13	H4.04.02.11	Thông báo số về việc triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	Kế hoạch 277/KH-ĐHĐN ngày 27/2/2023	ĐHĐN
14	H4.04.02.12	Trang thông tin điện tử có công bố các kế hoạch chiến lược, kế hoạch ngắn hạn, kế hoạch dài hạn của Trường ĐHĐN Thông báo kế hoạch tuần trên Web: <a href="http://dnpu.edu.vn/chien-luoc-phat-trien-truong-dai-hoc-dong-nai-den-nam-2025-va-giai-doan-2025-2030">http://dnpu.edu.vn/chien-luoc-phat-trien-truong-dai-hoc-dong-nai-den-nam-2025-va-giai-doan-2025-2030</a>	2023	ĐHĐN
15	H4.04.02.13	Kế hoạch năm học của Phòng Công tác chính trị sinh viên	2018 - 2022	CTSV
16	H4.04.02.13	Kế hoạch hoạt động năm học của các Khoa.	2018 - 2022	Các khoa
17	H4.04.02.14	Biên bản hội nghị giao ban định kỳ hàng tháng của Trường ĐHĐN	2018 - 2022	ĐHĐN
18	H4.04.02.15	Báo cáo sơ kết của Trường ĐHĐN có nội dung về rà soát, đánh giá việc thực hiện các KHCL	2018 - 2022	ĐHĐN

19	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của các Khoa	2018 - 2022	Các khoa
20	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Tổ chức - Hành chính	2018 - 2022	TCHC&QT
21	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Kế hoạch – Tài chính	2018 - 2022	KHTC
22	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Đào tạo	2018 - 2022	ĐT
23	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng NCKH, QHQT & SDH	2018 - 2022	NCKH, QHQT & SDH
24	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Công tác sinh viên	2018 - 2022	CTSV
25	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Quản lý thiết bị	2018 - 2022	QTTB
26	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Đoàn TN	2018 - 2022	Đoàn Thanh niên
27	H4.04.02.15	Báo cáo tổng kết năm học của Công đoàn	2018 - 2022	Công Đoàn
28	H4.04.02.16	Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học và phương hướng nhiệm vụ năm học hằng năm của Trường ĐHĐN	2018 - 2022	ĐHĐN

Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023  
 Người báo cáo



**Nguyễn Hữu Nam**

**Phụ lục 4: mẫu phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: Nhóm 1**

**Tiêu chuẩn 4: Quản trị chiến lược**

**Tiêu chí: 4.3. Các chỉ số thực hiện chính, các chỉ tiêu phân đầu chính được thiết lập để đo lường mức độ thực hiện các mục tiêu chiến lược của CSGD.**

Phân tích tiêu chí		Thông tin minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
<p>1. CSGD có kế hoạch ngắn hạn và dài hạn cụ thể hóa kế hoạch chiến lược của CSGD.</p> <p>2. Kế hoạch chiến lược phát triển, kế hoạch ngắn hạn, kế hoạch dài hạn được quán triệt đến các bên liên quan để biết và thực hiện.</p>	<p>1. Có các kế hoạch ngắn hạn và dài hạn cụ thể hóa kế hoạch chiến lược của CSGD theo từng lĩnh vực (nguồn nhân lực, cơ sở vật chất, tài chính, đào tạo, NCKH và phục vụ cộng đồng, ...) được ban hành và còn hiệu lực.</p> <p>2. Công bố, phổ biến kế hoạch chiến lược, các kế hoạch ngắn hạn và dài hạn theo từng lĩnh vực để các bên liên quan biết và thực hiện.</p> <p>3. Các đơn vị, bộ phận, các khoa/bộ môn cụ thể hoá và triển khai các hoạt động nhằm hoàn thành các kế hoạch chiến lược, kế hoạch ngắn hạn và dài hạn.</p>	Quyết định Chiến lược phát triển Trường ĐHDN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Hội đồng trường	Phô Tô	H4.04.03.01
		Kế hoạch hoạt động năm học của Trường ĐHDN	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.02
		Kế hoạch hoạt động năm học của các Khoa:	Các khoa	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng TC-HC	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng KH-TC	Phòng KH-TC	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Đào tạo	Phòng Đào tạo	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch năm học của Phòng NCKH,QHQT&SDH	Phòng NCKH,QHQT&SDH	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Quản lý thiết bị	Phòng QTTB	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng ĐBCLGD và TTGD	Phòng ĐBCLGD và TTGD	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Đoàn TN	Đoàn Thanh niên	Phô Tô	H4.04.03.03
		Kế hoạch hoạt động năm học của Công đoàn	Công đoàn	Phô Tô	H4.04.03.03
		Báo cáo kết quả thực hiện các chỉ tiêu về thực hiện KHCL giai đoạn 2021-2025	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.04
		Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học và phương hướng nhiệm vụ năm học hằng năm của Trường	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.05
		Kế hoạch đảm bảo chất lượng hằng năm của	Các đơn vị	Phô Tô	H4.04.03.06



		các đơn vị trực thuộc Trường			
		Báo cáo kết quả thực hiện KHCL giai đoạn 2021-2025, đề xuất cải tiến giai đoạn mới của Trường	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.07
		Biên bản họp Ban xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025	Tổ soạn thảo	Phô Tô	H4.04.03.08
		- Biên bản họp Ban xây dựng kế hoạch chiến lược về việc rà soát, xem xét quy trình xây dựng sứ mạng, tầm nhìn, giá trị văn hóa và quy trình xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường  - Quyết định về việc ban hành quy trình rà soát, cải tiến sứ mạng, tầm nhìn, giá trị văn hóa và quy trình xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường	Tổ rà soát  Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.09
		Biên bản họp Hội đồng trường góp ý Dự thảo chiến lược phát triển trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Hội đồng trường	Phô Tô	H4.04.03.10
		Biên bản họp Đảng ủy về việc cho ý kiến chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	Đảng ủy	Phô Tô	H4.04.03.11
		Tổng hợp góp ý kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.12
		Kết luận thanh tra ĐT hằng năm về các hoạt động Đào tạo của Trường ĐHĐN	Phòng ĐBCLGD và TTGD	Phô Tô	H4.04.03.13
		Báo cáo kết quả thanh tra đào tạo hằng năm về các hoạt động đào tạo của Trường ĐHĐN	Phòng ĐBCLGD và TTGD	Phô Tô	H4.04.03.14
		Báo cáo, Quyết định khen thưởng hằng năm	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.03.15

**DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN**

<b>TT</b>	<b>Mã MC</b>	<b>Tên minh chứng</b>	<b>Số/ngày tháng ban hành</b>	<b>Nơi ban hành (tham mưu)</b>
1	H4.04.03.01	Quyết định Chiến lược phát triển Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 79/NQ-HĐT, ngày 12/01/2023	Hội Đồng trường
2	H4.04.03.02	Kế hoạch hoạt động năm học của Trường ĐHĐN	2018 - 2022	TCHC&QT
3	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của các Khoa:	2018 - 2022	Các khoa
4	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng TC-HC	2018 - 2022	TCHC&QT
5	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng KH-TC	2018 - 2022	KHTC
6	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Đào tạo	2018 - 2022	ĐT
7	H4.04.03.03	Kế hoạch năm học của Phòng NCKH,QHQT&SDH	2018 - 2022	NCKH,QHQT&SDH
8	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng Quản lý thiết bị	2018 - 2022	QTTB
9	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của Phòng ĐBCLGD và TTGD	2018 - 2022	ĐBCLGD và TTGD
10	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của Đoàn TN	2018 - 2022	Đoàn Thanh niên
11	H4.04.03.03	Kế hoạch hoạt động năm học của Công đoàn	2018 - 2022	Công đoàn
12	H4.04.03.04	Báo cáo kết quả thực hiện các chỉ tiêu về thực hiện KHCL giai đoạn 2021-2025	2022	TCHC&QT
13	H4.04.03.05	Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học và phương hướng nhiệm vụ năm học hằng năm của Trường	2018 - 2022	TCHC&QT
14	H4.04.03.06	Kế hoạch đảm bảo chất lượng hằng năm của các đơn vị trực thuộc Trường	2018 - 2022	Các đơn vị
15	H4.04.03.07	Báo cáo kết quả thực hiện KHCL giai đoạn 2021-2025, đề xuất cải tiến giai đoạn mới của Trường	2018 - 2022	TCHC&QT
16	H4.04.03.08	Biên bản họp Ban xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025	2021 - 2022	Tổ soạn thảo
17	H4.04.03.09	- Biên bản họp Ban xây dựng kế hoạch chiến lược về việc rà soát, xem xét quy trình xây dựng sứ mạng, tầm nhìn, giá trị văn hóa và quy trình xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường	2023	Tổ rà soát
		- Quyết định về việc ban hành quy trình rà soát, cải tiến sứ mạng, tầm nhìn, giá trị văn hóa và quy trình xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển Trường	2023	TCHC&QT
18	H4.04.03.10	Biên bản họp Hội đồng trường góp ý Dự thảo chiến lược phát triển trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	2022	Hội đồng trường
19	H4.04.03.11	Biên bản họp Đảng ủy về việc cho ý kiến chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	2022	Đảng ủy

20	H4.04.03.12	Tổng hợp góp ý kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	2022	TCHC&QT
21	H4.04.03.13	Kết luận thanh tra ĐT hằng năm về các hoạt động Đào tạo của Trường ĐHĐN	2018 - 2022	ĐBCLGD và TTGD
22	H4.04.03.14	Báo cáo kết quả thanh tra đào tạo hằng năm về các hoạt động đào tạo của Trường ĐHĐN	2018 - 2022	ĐBCLGD và TTGD
23	H4.04.03.15	Báo cáo, Quyết định khen thưởng hằng năm	2018 - 2022	TCHC&QT

Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023  
Người báo cáo



**Nguyễn Hữu Nam**

**Phụ lục 4: mẫu phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: Nhóm 1**

**Tiêu chuẩn 4: Quản trị chiến lược**

**Tiêu chí: 4.4. Quá trình lập kế hoạch chiến lược cũng như các chỉ số thực hiện chính, các chỉ tiêu phân đầu chính được cải tiến để đạt được các mục tiêu chiến lược của CSGD.**

Phân tích tiêu chí		Thông tin minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
<p>1. Quá trình lập kế hoạch chiến lược được cải tiến để đạt được các mục tiêu chiến lược của CSGD.</p> <p>2. Các KPIs, các chỉ tiêu phân đầu chính được cải tiến để đạt được các mục tiêu chiến lược của CSGD.</p>	<p>1. Thực hiện cải tiến quá trình lập kế hoạch chiến lược để đạt được các mục tiêu chiến lược của CSGD.</p> <p>2. Thực hiện đối sánh, đánh giá việc xây dựng và thực hiện kế hoạch chiến lược để đề xuất các giải pháp thực hiện nhằm đạt mục tiêu chiến lược và có biện pháp điều chỉnh phù hợp.</p> <p>3. Ban hành các văn bản bổ sung, điều chỉnh kế hoạch chiến lược và các KPIs, các chỉ tiêu phân đầu chính.</p>	Báo cáo tổng kết năm học của các Khoa	Các khoa	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Đào tạo	Phòng Đào tạo	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Phòng ĐBCLGD và TTGD	Phòng ĐBCLGD và TTGD	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Quản lý thiết bị	Phòng QTTB	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Kế hoạch – Tài chính	Phòng KHTC	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Tổ chức – Hành chính	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Phòng CTSV, Phòng Phòng NCKH, QHQT & SDH	Phòng CTSV Phòng NCKH, QHQT & SDH	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Đoàn TN		Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo tổng kết năm học của Công đoàn	Công đoàn	Phô Tô	H4.04.04.01
		Báo cáo về tình hình thực hiện KH CLPT Trường giai đoạn 2021-2025, đề xuất KHCL 2025-2030	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.02
		Báo cáo tình hình thực hiện KHCLPT Trường giai đoạn 2021-2025	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.02
		Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025 tầm nhìn đến năm 2035 (trong đó có KPIs).	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.02
		Báo cáo tổng hợp góp ý Kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.02
		Biên bản họp Hội đồng trường góp ý Dự thảo chiến lược phát triển trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Hội đồng trường	Phô Tô	H4.04.04.03
		Nghị quyết hợp Đảng ủy định kỳ hàng tháng của Trường	Đảng ủy	Phô Tô	H4.04.04.04
Biên bản hội nghị giao ban định kỳ hàng tháng của Trường	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.04		

	Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học và phương hướng nhiệm vụ năm học hằng năm của Trường	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.05
	Báo cáo hội nghị CBVC hằng năm của nhà trường giai đoạn 2018-2022	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.05
	Kế hoạch điều chỉnh, bổ sung kế hoạch chiến lược, chỉ tiêu, HPIs được phê duyệt	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.06
	Biên bản họp giao ban của Trường	Phòng TCHC&QT	Phô Tô	H4.04.04.07

### DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN

TT	Mã MC	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành (tham mưu)
1	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của các Khoa	2018 - 2022	Các khoa
2	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Đào tạo	2018 - 2022	Phòng Đào tạo
3	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng ĐBCLGD và TTGD	2018 - 2022	Phòng ĐBCLGD và TTGD
4	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Quản lý thiết bị	2018 - 2022	Phòng QTTB
5	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Kế hoạch – Tài chính	2018 - 2022	Phòng KHTC
6	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng Tổ chức – Hành chính	2018 - 2022	Phòng TCHC&QT
7	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Phòng CTSV, Phòng Phòng NCKH, QHQT&SDH	2018 - 2022	Phòng CTSV Phòng NCKH, QHQT&SDH
8	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Đoàn TN	2018 - 2022	
9	H4.04.04.01	Báo cáo tổng kết năm học của Công đoàn	2018 - 2022	Công đoàn
10	H4.04.04.02	Báo cáo về tình hình thực hiện KH CLPT Trường giai đoạn 2021-2025, đề xuất KHCL 2025-2030	2023	Phòng TCHC&QT
11	H4.04.04.02	Báo cáo tình hình thực hiện KHCLPT Trường giai đoạn 2021-2025	2023	Phòng TCHC&QT
12	H4.04.04.02	Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025 tầm nhìn đến năm 2035 (trong đó có KPIs).	2023	Phòng TCHC&QT
13	H4.04.04.02	Báo cáo tổng hợp góp ý Kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn đến 2035	2022	Phòng TCHC&QT
14	H4.04.04.03	Biên bản họp Hội đồng trường góp ý Dự thảo chiến lược phát triển trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	2022	Hội đồng trường
15	H4.04.04.04	Nghị quyết họp Đảng ủy định kỳ hàng tháng của Trường	2018 - 2022	Đảng ủy

16	H4.04.04.04	Biên bản hội nghị giao ban định kỳ hàng tháng của Trường	2018 - 2022	Phòng TCHC&QT
17	H4.04.04.05	Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học và phương hướng nhiệm vụ năm học hằng năm của Trường	2018 - 2022	Phòng TCHC&QT
18	H4.04.04.05	Báo cáo hội nghị CBVC hằng năm của nhà trường giai đoạn 2018-2022	2018 - 2022	Phòng TCHC&QT
19	H4.04.04.06	Kế hoạch điều chỉnh, bổ sung kế hoạch chiến lược, chỉ tiêu, HPIs được phê duyệt	2018 - 2022	Phòng TCHC&QT
20	H4.04.04.07	Biên bản họp giao ban của Trường	2018 - 2022	Phòng TCHC&QT

Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023  
Người báo cáo



**Nguyễn Hữu Nam**