

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: 01 (Quản trị, chiến lược)**

**Tiêu chuẩn 3: Lãnh đạo và quản lý**

**Tiêu chí 3.1: Lãnh đạo CSGD thiết lập cơ cấu quản lý trong đó phân định rõ vai trò, trách nhiệm, quá trình ra quyết định, chế độ thông tin, báo cáo để đạt được tầm nhìn, sứ mạng, văn hóa và các mục tiêu chiến lược của CSGD.**

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
Thiết lập cơ cấu quản lý trong đó phân định rõ vai trò, trách nhiệm, quá trình ra quyết định, chế độ thông tin, báo cáo để đạt được tầm nhìn, sứ mạng, văn hóa và các mục tiêu chiến lược của CSGD.	Cơ cấu quản lý rõ ràng. Các đơn vị/bộ phận/các tổ chức được thành lập mới căn cứ trên kế hoạch, định hướng chiến lược phát triển đã được phê duyệt và phù hợp với bối cảnh cụ thể của CSGD. Quy định rõ ràng vai trò, trách nhiệm, chức năng, nhiệm vụ và mối liên hệ giữa các thành phần trong cơ cấu quản lý. Nhân sự tham gia cơ cấu quản lý được phân định rõ vai trò, trách nhiệm, thẩm quyền ra quyết định, chế độ thông tin, báo cáo.	Quyết định thành lập Trường	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.01
		Sơ đồ cơ cấu bộ máy tổ chức Trường	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.01
		Quyết định thành lập các đơn vị Năm 2019	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.02
		QĐ Về việc ban hành Quy định chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc Trường	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.03
		Quy chế tổ chức hoạt động của Hội đồng Trường	Hội đồng Trường	Photo	H3.03.01.04
		Thông báo phân công công tác BGH và ủy quyền ký văn bản 2019 2022	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.05
		Quy chế phối hợp giữa Ban chấp hành Đảng bộ với HĐT, BGH	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.06
		QĐ Phê duyệt đề án vị trí việc làm năm 2019	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.07
		QĐ ban hành Quy trình tuyển dụng viên chức và hợp đồng lao động Trường giai đoạn 2018 - 2020	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.08
		QĐ ban hành Quy định chế độ làm việc đối với GV Trường	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.09
	Thông báo phân công công tác BGH và ủy quyền ký văn	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.10	

		bản 2020			
		Kế hoạch hoạt động Hội Cựu Chiến binh năm 2022	CCB	Photo	H3.03.01.11
		Nghị quyết Đảng ủy định kỳ năm 2018 - 2022	TCHC&QT	Photo	H3.03.01.12
		Nghị quyết Đảng ủy nhiệm kỳ 2020 - 2025	ĐẢNG ỦY	Photo	H3.03.01.13

**DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN**

<b>Mã minh chứng</b>	<b>Tên minh chứng</b>	<b>Số/ngày tháng ban hành</b>	<b>Nơi ban hành</b>	<b>Ghi chú</b>
H3.03.01.01	Quyết định thành lập Trường	Số 1572/QĐ-TTg, ngày 20/8/2010	Chính phủ	
H3.03.01.01	Sơ đồ cơ cấu bộ máy tổ chức Trường	Năm 2023	ĐHĐN	
H3.03.01.02	Sắp xếp bộ máy theo Nghị quyết 19-NQ/TW	Số 601/KH-ĐHĐN, ngày 28/5/2018	ĐHĐN	
	Quyết định thành lập các đơn vị Năm 2019	Số 1473/QĐ-ĐHĐN, ngày 30/10/2019	ĐHĐN	
	Đề án / Phương án thành lập các đơn vị năm 2021	Số 1108/NQ-HĐT ngày 08/9/2021	HĐT	
	Quyết định thành lập các đơn vị Năm 2021	2021	ĐHĐN	
H3.03.01.03	QĐ Về việc ban hành Qui định chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc Trường	Số 50/QĐ-ĐHĐN, ngày 10/01/2022	ĐHĐN	
H3.03.01.04	Quy chế tổ chức hoạt động của Hội đồng Trường	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	Hội đồng Trường	
	Quy chế tổ chức hoạt động của Đảng ủy nhiệm kỳ 2015-2020	Số 569 /ĐUTr ngày 01/4/2015	Đảng ủy Trường ĐHĐN	
	Quy chế tổ chức hoạt động của Công đoàn	Số 05/QĐ-CĐCS, ngày 06/01/2023	Công đoàn	

	Quy chế tổ chức hoạt động của Đoàn thanh niên nhiệm kỳ 2022-2024	Số 276-QĐ/ĐTN-ĐHĐN, ngày 08/11/2022	Đoàn thanh niên	
	Quy chế tổ chức hoạt động của Đoàn thanh niên nhiệm kỳ 2019-2022	Số 17-QĐ/ĐTN-ĐHĐN, ngày 18/11/2019	Đoàn thanh niên	
	Quy chế tổ chức hoạt động của Hội Sinh viên nhiệm kỳ 2021-2023	Số 15/QĐ-HSVTr, ngày 29/11/2021	BCH Hội Sinh viên Trường	
	Quy chế tổ chức hoạt động của Hội Sinh viên nhiệm kỳ 2018-2020	Số 78/QĐ-HSVTr, ngày 04/6/2018	BCH Hội Sinh viên Trường	
	Quy chế tổ chức hoạt động của Hội Cựu Chiến binh nhiệm kỳ 2022-2027	Số 01-QĐ/HCCB ngày 15/04/2022	BCH Hội CCB Trường	
H3.03.01.05	Thông báo phân công công tác BGH và ủy quyền ký văn bản 2019 2022	Số 866/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/7/2021	ĐHĐN	
H3.03.01.06	Quy chế phối hợp giữa Ban chấp hành Đảng bộ với HĐT, BGH	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	
H3.03.01.07	QĐ Phê duyệt đề án vị trí việc làm năm 2019	Số 3222/QĐ-UBND, ngày 15/10/2019	UBND tỉnh	
	QĐ Phê duyệt Đề án vị trí việc làm năm 2022	Số 42/QĐ-ĐHĐN, ngày 07/01/2022	ĐHĐN	
H3.03.01.08	QĐ ban hành Quy trình tuyển dụng viên chức và hợp đồng lao động Trường giai đoạn 2018 - 2020	- Số 2924/SNV-QLBC&CCVC ngày 27/8/2018 - Số 754/SNV-QLBC&CCVC ngày 14/3/2019	Sở Nội vụ	
H3.03.01.09	QĐ ban hành Quy định chế độ làm việc đối với GV Trường	Số 1099/QĐ-ĐHĐN, ngày 06/09/2021	ĐHĐN	
	QĐ phê duyệt đề án xây dựng danh mục mô tả và khung	Số 170/QĐ-ĐHĐN,	UBND tỉnh	

	năng lực vị trí việc làm tại Trường kèm theo danh mục việc làm	ngày 16/01/2019		
H3.03.01.10	Thông báo phân công công tác BGH và ủy quyền ký văn bản 2020	Số 1268/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/7/2021	ĐHĐN	
	Thông báo phân công công tác BGH và ủy quyền ký văn bản 2021	Số 866/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/7/2021	ĐHĐN	
H3.03.01.11	Kế hoạch hoạt động Hội Cựu Chiến binh năm 2022	Số 14/KH-CCB ngày 15/4/2022	CCB	
	Báo cáo tổng kết công tác năm 2022 và phương hướng nhiệm vụ công tác Hội năm 2023	Số 07/BC-HCCB, ngày 20/10/2022	CCB	
	Kế hoạch hoạt động đoàn TN 2018 - 2023	2018-2023	ĐTN	
H3.03.01.12	Nghị quyết Đảng ủy định kỳ năm 2018 - 2022	2018-2022	ĐHĐN	
	Kế hoạch công tác của Công đoàn năm 2018 -2022	Số 09 /KH-ĐHĐN, ngày 23/03/2020	Công đoàn ĐHĐN	
	Thông báo kết luận họp giao ban định kỳ từ năm 2018-2023	2018 - 2022	ĐHĐN	
H3.03.01.13	Nghị quyết Đảng ủy nhiệm kỳ 2020 - 2025	2020-2023	ĐẢNG ỦY	
	BC phương hướng hoạt động của Công đoàn trường giai đoạn 2018 -2022	2018-2022	CÔNG ĐOÀN	
	Báo cáo tổng kết năm của Đảng ủy (từ 2018 đến 2022)	Năm 2022	ĐẢNG ỦY	
	Báo cáo tổng kết nhiệm kỳ 2015 -2020	Năm 2018	ĐẢNG ỦY	

Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023

**TRƯỞNG NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**

(Ký, ghi rõ họ và tên)



**Phí Hữu Hào**

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: 01 (Quản trị, chiến lược)**

**Tiêu chuẩn 3: Lãnh đạo và quản lý**

**Tiêu chí 3.2:** Lãnh đạo CSGD tham gia vào việc thông tin, kết nối các bên liên quan để định hướng tầm nhìn, sứ mạng, văn hóa và các mục tiêu chiến lược của CSGD.

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
Lãnh đạo CSGD tham gia vào việc truyền tải các thông tin về tầm nhìn, sứ mạng, văn hóa và các mục tiêu chiến lược của CSGD. Lãnh đạo CSGD kết nối các bên liên quan để định hướng tầm nhìn, sứ mạng, văn hóa và các	Lãnh đạo CSGD tham gia kết nối, tuyên truyền, định hướng tầm nhìn, sứ mạng, giá trị cốt lõi và các mục tiêu chiến lược của CSGD. Lãnh đạo CSGD tổ chức các hoạt động tuyên truyền về tầm nhìn, sứ mạng, giá trị cốt lõi và các mục tiêu chiến lược của CSGD đến các bên liên quan.	Chiến lược phát triển Trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	HĐT	Photo	H3.03.02.01
		QĐ công bố sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, giá trị văn hóa đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	HĐT	Photo	H3.03.02.02
		Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường Đại học Đồng Nai đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	ĐHĐN	Photo	H3.03.02.03
		Thông báo yêu cầu các đơn vị xây dựng kế hoạch công tác hàng năm cần chú trọng tới việc thực hiện sứ mạng, tầm nhìn của Trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	ĐHĐN	Photo	H3.03.02.04
		Kế hoạch về việc truyền thông, quán triệt sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi và triết lý giáo dục của Trường	ĐHĐN	Photo	H3.03.02.05
		Hình ảnh một số poste về tầm nhìn sứ mạng, giá trị cốt	ĐHĐN	Photo	H3.03.02.06

mục tiêu chiến lược của CSGD.		lỗi của Trường trên website và màn hình điện tử của Trường			
		Hình ảnh một số poste về tầm nhìn sứ mạng, giá trị cốt lõi của Trường trên website và màn hình điện tử của Trường	ĐHĐN	Photo	H3.03.02.07
		Nghị quyết về việc công bố sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, giá trị văn hóa đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	HĐT	Photo	H3.03.02.08
		QĐ thành lập Ban soạn thảo, ban rà soát, cải tiến sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, giá trị văn hóa, chiến lược phát triển và kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	ĐHĐN	Photo	H3.03.02.09

**DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN**

<b>Mã minh chứng</b>	<b>Tên minh chứng</b>	<b>Số/ngày tháng ban hành</b>	<b>Nơi ban hành</b>	<b>Ghi chú</b>
H3.03.02.01	Chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2017-2020 tầm nhìn 2040	Số 374/QĐ-ĐHĐN, ngày 05/5/2020	ĐHĐN	
	Chiến lược phát triển Trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 79/NQ-HĐT, ngày 12/01/2023	HĐT	
H3.03.02.02	QĐ công bố sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, giá trị văn hóa đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 79/NQ-HĐT, ngày 12/01/2023	HĐT	
H3.03.02.03	Kế hoạch thực hiện chiến lược Trường Đại học Đồng Nai đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 277/KH-ĐHĐN, ngày 27/2/2023	ĐHĐN	
H3.03.02.04	Thông báo yêu cầu các đơn vị xây dựng kế hoạch công tác hàng năm cần chú trọng tới việc thực hiện sứ mạng, tầm nhìn của Trường đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 161/TB-ĐHĐN, ngày 02/7/2023	ĐHĐN	
H3.03.02.05	Kế hoạch về việc truyền thông, quán triệt sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi và triết lý giáo dục của Trường	Số 147/KH-ĐHĐN, ngày 17/02/2019	ĐHĐN	

H3.03.02.06	Hình ảnh một số poste về tầm nhìn sứ mạng, giá trị cốt lõi của Trường trên website và màn hình điện tử của Trường	Hình ảnh	ĐHĐN	
H3.03.02.07	Hình ảnh một số poste về tầm nhìn sứ mạng, giá trị cốt lõi của Trường trên website và màn hình điện tử của Trường	Hình ảnh	ĐHĐN	
H3.03.02.08	Nghị quyết về việc công bố sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, giá trị văn hóa đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 79/NQ-HĐT, ngày 12/01/2023	HĐT	
H3.03.02.09	QĐ thành lập Ban soạn thảo, ban rà soát, cải tiến sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, giá trị văn hóa, chiến lược phát triển và kế hoạch chiến lược phát triển Trường giai đoạn 2021-2025, tầm nhìn 2035	Số 845/QĐ-ĐHĐN ngày 07/7/2021	ĐHĐN	
H3.03.02.09	Kế hoạch vv Khảo sát lấy ý kiến phản hồi của các bên liên quan về nội dung sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi, văn hóa, triết lý giáo dục năm 2021-2025	Ngày 09/7/2021	ĐHĐN	
H3.03.02.09	Phiếu Khảo sát	ngày 09/7/2021	ĐHĐN	

Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023

**TRƯỞNG NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**

(Ký, ghi rõ họ và tên)

  
**Phi Hữu Hào**

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: 01 (Quản trị, chiến lược)**

**Tiêu chuẩn 3: Lãnh đạo và quản lý**

**Tiêu chí 3.3: Cơ cấu lãnh đạo và quản lý của CSGD được rà soát thường xuyên**

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
Cơ cấu lãnh đạo và quản lý của CSGD được rà soát thường xuyên.	Cơ cấu quản lý được định kỳ rà soát.	Báo cáo rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý giai đoạn 2018 - 2022	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.01
	Các văn bản quy định về vai trò, chức năng, nhiệm vụ và mối liên hệ giữa các thành phần trong cơ cấu quản lý được định kỳ rà soát.	Văn bản xin ý kiến thành lập Hội đồng trường	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.02
		Quyết định thành lập Hội đồng Trường và Chủ tịch HĐT	UBND tỉnh	Photo	H3.03.03.03
		Quyết định công nhận chủ tịch, bổ sung thành viên HĐT năm 2022	UBND tỉnh	Photo	H3.03.03.04
		Quyết định về việc công nhận giữ chức vụ Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018 -2023	UBND Tỉnh	Photo	H3.03.03.05
		Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018-2023	UBND Tỉnh	Photo	H3.03.03.06
		Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018-2021	UBND Tỉnh	Photo	H3.03.03.07
		Quyết định phân công công tác BGH	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.08
		Quyết định bổ nhiệm các cán bộ quản lý cấp phòng, khoa; quyết định luân chuyển cán bộ	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.09



	Thông báo Rà soát, góp ý của các đơn vị Quy định về vai trò chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc Trường.	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.10
	Quyết định phê duyệt Đề án xây dựng danh mục mô tả và khung năng lực vị trí việc làm tại Trường (Kèm theo danh mục, bảng mô tả vị trí việc làm)	UBND tỉnh	Photo	H3.03.03.11
	Biên bản Hội nghị người lao động	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.12
	NQ ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động trường năm 2021 (Bổ sung)	HĐT	Photo	H3.03.03.13
	Quy chế phối hợp giữa Hội đồng Trường, Đảng ủy và Ban Giám hiệu Trường	HĐT	Photo	H3.03.03.14
	Hướng dẫn tiêu chuẩn và quy trình phân loại xét thi đua khen thưởng hằng năm 2018 - 2022	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.15
	Quyết định ban hành quy định đánh giá, xếp loại cán bộ viên chức và người lao động của Trường	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.16
	Biên bản kết luận của hội đồng thi đua khen thưởng về việc xét thi đua khen thưởng hằng năm	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.17
	Tờ trình vv Quy hoạch cán bộ nhiệm kỳ 2018-2023, rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý nhiệm kỳ 2023-2028	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.18
	Quy hoạch cán bộ nhiệm kỳ 2018 – 2023 và rà soát quy hoạch CBLĐQL các cấp của Trường nhiệm kỳ 2023 - 2025	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.19
	Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng, phát triển đội ngũ của hằng năm của Trường năm học 2017-2018	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.20

### DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN

Mã minh chứng	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành	Ghi chú
H3.03.03.01	Báo cáo rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý giai đoạn 2018 - 2022	2018 - 2022	ĐHĐN	

H3.03.03.02	Văn bản xin ý kiến thành lập Hội đồng trường	Số 404/TTr-ĐHĐN, ngày 22/4/2019	ĐHĐN	
	Văn bản xin ý kiến thông qua đề án thành lập Hội đồng trường	Số 1324/TTr-ĐHĐN, ngày 02/10/2019	ĐHĐN	
	Kế hoạch thành lập HĐT Trường nhiệm kỳ 2020-2025	Số 351/KH-ĐHĐN, ngày 02/4/2019	ĐHĐN	
	Tờ trình V/v đề nghị công nhận HĐT và Chủ tịch HĐT	Số 550/TTr-ĐHĐN, ngày 10/6/2020	ĐHĐN	
H3.03.03.03	Quyết định thành lập Hội đồng Trường và Chủ tịch HĐT	- Số 2072/QĐ-UBND, ngày 19/6/2020 - Số 2072/QĐ-UBND, ngày 19/6/2020	UBND tỉnh	
H3.03.03.04	Quyết định công nhận chủ tịch, bổ sung thành viên HĐT năm 2022	Số 622/QĐ-UBND, ngày 11/3/2022	UBND tỉnh	
H3.03.03.05	Quyết định về việc công nhận giữ chức vụ Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018 -2023	Số 1729/QĐ-UBND, ngày 21/5/2018 Số 2198/QĐ-UBND, ngày 30/6/2021	UBND Tỉnh	
	Quyết định về việc công nhận giữ chức vụ Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2021-2026	Số 2198/QĐ-UBND, ngày 30/6/2021	UBND Tỉnh	
	Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018-2023	Số 1034/QĐ-UBND, ngày 21/3/2018	UBND Tỉnh	
H3.03.03.06	Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018-2023	Số 1034/QĐ-UBND, ngày 21/3/2018	UBND Tỉnh	
H3.03.03.07	Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018-2021	Số 1034/QĐ-UBND, ngày 21/3/2018	UBND Tỉnh	
H3.03.03.08	Quyết định phân công công tác BGH	Ngày 05/11/2020 Ngày 13/7/2021	ĐHĐN	

H3.03.03.09	Quyết định bổ nhiệm các cán bộ quản lý cấp phòng, khoa; quyết định luân chuyển cán bộ	2018-2022	ĐHĐN	
H3.03.03.10	Thông báo Rà soát, góp ý của các đơn vị Quy định về vai trò chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc Trường.	Số 885/ĐHĐN-TCHC, ngày 19/7/2021	ĐHĐN	
	Bản dự thảo về việc ban hành Qui định về vai trò chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc Trường	Năm 2021	ĐHĐN	
H3.03.03.11	Quyết định phê duyệt Đề án xây dựng danh mục mô tả và khung năng lực vị trí việc làm tại Trường (Kèm theo danh mục, bảng mô tả vị trí việc làm)	Số 170/QĐ-ĐHĐN, ngày 16/01/2019	UBND tỉnh	
H3.03.03.12	Biên bản Hội nghị người lao động	2018 -2022	ĐHĐN	
H3.03.03.13	NQ ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động trường năm 2021 (Bổ sung)	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	
	NQ ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động trường năm 2020	Số 05/NQ-HĐT, ngày 09/01/2020	HĐT	
	Quyết định ban hành quy chế dân chủ trong hoạt động của nhà Trường	Số 02/NQ-HĐT, ngày 04/01/2021	HĐT	
H3.03.03.14	Quy chế phối hợp giữa Hội đồng Trường, Đảng ủy và Ban Giám hiệu Trường	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	
	Quyết định ban hành quy chế phối hợp công tác giữa BGH với BCH Công đoàn Trường	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	
H3.03.03.15	Hướng dẫn tiêu chuẩn và quy trình phân loại xét thi đua khen thưởng hằng năm 2018 - 2022	2018-2022	ĐHĐN	
H3.03.03.16	Quyết định ban hành quy định đánh giá, xếp loại cán bộ viên chức và người lao động của Trường	Số 292/QĐ-ĐHĐN, ngày 11/03/2021	ĐHĐN	
H3.03.03.17	Biên bản kết luận của hội đồng thi đua khen thưởng về việc xét thi đua khen thưởng hằng năm	2018 - 2022	ĐHĐN	
	Quyết định về việc công nhận danh hiệu cho tập thể Lao động tiên tiến hằng năm	Số 971/QĐ-ĐHĐN ngày 22/08/2018 Số 832/QĐ-ĐHĐN ngày 12/07/2019	ĐHĐN	

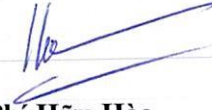
		Số 1060/QĐ-ĐHĐN ngày 29/06/2020 Số 1650/QĐ-ĐHĐN ngày 24/12/2021 Số 193/QĐ-ĐHĐN ngày 29/0/2023		
	Quyết định về công nhận danh hiệu chiến sĩ thi đua cơ sở hằng năm	Số 971/QĐ-ĐHĐN ngày 22/08/2018 Số 832/QĐ-ĐHĐN ngày 12/07/2019 Số 1060/QĐ-ĐHĐN ngày 29/06/2020 Số 1650/QĐ-ĐHĐN ngày 24/12/2021 Số 193/QĐ-ĐHĐN ngày 29/0/2023	ĐHĐN	
	Quyết định về việc công nhận danh hiệu Lao động tiên tiến hằng năm	Số 971/QĐ-ĐHĐN ngày 22/08/2018 Số 832/QĐ-ĐHĐN ngày 12/07/2019 Số 1060/QĐ-ĐHĐN ngày 29/06/2020 Số 1650/QĐ-ĐHĐN ngày 24/12/2021 Số 193/QĐ-ĐHĐN ngày 29/0/2023	ĐHĐN	
H3.03.03.18	Tờ trình vv Quy hoạch cán bộ nhiệm kỳ 2018-2023, rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý nhiệm kỳ 2023-2028	2018	ĐHĐN	
H3.03.03.19	Quy hoạch cán bộ nhiệm kỳ 2018 – 2023 và rà soát quy hoạch CBLĐQL các cấp của Trường nhiệm kỳ 2023 - 2025	Năm 2018	ĐHĐN	

H3.03.03.20	Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng, phát triển đội ngũ của hằng năm của Trường năm học 2017-2018	Số 989-ĐHĐN-TCHC, ngày 26/9/2017	ĐHĐN	
-------------	---	-------------------------------------	------	--

*Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023*

**TRƯỞNG NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**

*(Ký, ghi rõ họ và tên)*



**Phi Hữu Hào**

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: 01 (Quản trị, chiến lược)**

**Tiêu chuẩn 3: Lãnh đạo và quản lý**

**Tiêu chí 3.4: Cơ cấu lãnh đạo và quản lý của CSGD được cải tiến nhằm tăng hiệu quả quản lý và đạt được hiệu quả công việc của CSGD như mong muốn.**

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
Cơ cấu lãnh đạo và quản lý của CSGD được cải tiến nhằm tăng kết quả và hiệu quả quản lý.	Cơ cấu lãnh đạo và quản lý của CSGD được cải tiến dựa trên kết quả rà soát, đánh giá. Các văn bản quy định về vai trò, chức năng, nhiệm vụ và mối liên hệ giữa các thành phần trong cơ cấu quản lý được điều chỉnh, bổ sung nhằm tăng hiệu quả quản lý và đạt được hiệu quả công việc của CSGD như mong muốn. Nhân sự tham gia cơ cấu lãnh đạo và quản lý của CSGD được điều chỉnh, luân chuyển dựa trên kết quả đánh giá năng	Sơ đồ tổ chức bộ máy năm 2021	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.01
		Kế hoạch rà soát, bổ sung quy hoạch nhiệm kỳ 2015-2020	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.02
		Đề án xây dựng cơ cấu bộ máy, cơ cấu nhân sự Trường nhiệm kỳ 2018-2023	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.03
		QĐ công nhận Hội đồng trường và Chủ tịch Hội đồng trường Trường 2020-2025	UBND tỉnh	Photo	H3.03.04.04
		Quyết định về việc công nhận giữ chức vụ Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018 -2023	UBND Tỉnh	Photo	H3.03.03.05
		Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu Trưởng nhiệm kỳ 2018-2023	UBND Tỉnh	Photo	H3.03.03.06
		Quyết định về việc bổ nhiệm Phó trưởng khoa các đơn vị	ĐHĐN	Photo	H3.03.03.07
		Quyết định về việc bổ nhiệm Trưởng Phòng các đơn vị	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.08
		Quyết định về việc luân chuyển CB	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.09
		Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường	Hội đồng Trường ĐHĐN	Photo	H3.03.04.10

lực lãnh đạo, quản lý và hiệu quả công việc.	Khảo sát lấy ý kiến cán bộ giảng viên về chế độ làm việc tại Trường.	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.11
	Bản mô tả vị trí việc làm, khung năng lực	UBND tỉnh	Photo	H3.03.04.12
	Quyết định phân công công tác BGH năm 20	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.13
	Hướng dẫn tiêu chuẩn và quy trình phân loại xét thi đua khen thưởng	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.14
	Quyết định phê duyệt bổ sung Quy hoạch cán bộ nhiệm kỳ 2020-2025	Tỉnh ủy	Photo	H3.03.04.15
	Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng, phát triển đội ngũ của hàng năm của Trường năm học 2017-2018	ĐHĐN	Photo	H3.03.04.16

#### DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN

Mã minh chứng	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành	Ghi chú
H3.03.04.01	Sơ đồ tổ chức bộ máy năm 2021	Năm 2021	ĐHĐN	
H3.03.04.02	Kế hoạch rà soát, bổ sung quy hoạch nhiệm kỳ 2015-2020	Số 110/CV-ĐHĐN Ngày 30/01/2018	ĐHĐN	
H3.03.04.03	Sơ đồ tổ chức bộ máy năm 2021	Năm 2021	ĐHĐN	
	Sơ đồ tổ chức bộ máy năm 2023	Năm 2023	ĐHĐN	
H3.03.04.04	QĐ công nhận Hội đồng trường và Chủ tịch Hội đồng trường Trường 2020-2025	Số 1072/QĐ-UBND, Số 1073/QĐ-UBND, ngày 19/6/2020	UBND tỉnh	
H3.03.03.05	Quyết định về việc công nhận giữ chức vụ Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018 -2023	Số 1729/QĐ-UBND, ngày 21/5/2018	UBND Tỉnh	
H3.03.03.05	Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu trưởng trường nhiệm kỳ 2018-2023	Số 1034/QĐ-UBND, ngày 21/3/2018	UBND Tỉnh	

H3.03.03.06	Quyết định bổ nhiệm phó Hiệu Trưởng nhiệm kỳ 2018-2023	Số 1034/QĐ-UBND, ngày 21/3/2018	UBND Tỉnh	
H3.03.03.07	Quyết định về việc bổ nhiệm Phó trưởng khoa các đơn vị	Số 906/QĐ-ĐHĐN ngày 27/06/2022	ĐHĐN	
H3.03.04.08	Quyết định về việc bổ nhiệm Trưởng Phòng các đơn vị	Số 432/QĐ-ĐHĐN ngày 24/03/2022 Số 907/QĐ-ĐHĐN ngày 27/06/2022 Số 908/QĐ-ĐHĐN ngày 27/06/2022	ĐHĐN	
H3.03.04.09	Quyết định về việc luân chuyển CB	2018-2023 Số 124/QĐ-ĐHĐN, ngày 05/02/2018 Số 309/QĐ-ĐHĐN, ngày 29/03/2019 Số 459/QĐ-ĐHĐN, ngày 06/05/2019 Số 1133/QĐ-ĐHĐN, ngày 09/10/2020 Số 1134/QĐ-ĐHĐN, ngày 09/10/2020 Số 1233/QĐ-ĐHĐN, ngày 29/10/2020 Số 1497/QĐ-ĐHĐN, ngày 29/10/2020 Số 1498/QĐ-ĐHĐN, ngày 29/10/2020 Số 1311/QĐ-ĐHĐN, ngày 25/10/2021 Số 1264/QĐ-ĐHĐN, ngày 14/10/2021	ĐHĐN	



		Số 1278/QĐ-ĐHĐN, ngày 18/10/2021		
		Số 499/QĐ-ĐHĐN, ngày 19/04/2021		
		Số 657/QĐ-ĐHĐN, ngày 21/05/2021		
		Số 658/QĐ-ĐHĐN, ngày 21/05/2021		
		Số 792/QĐ-ĐHĐN, ngày 16/06/2021		
		Số 1107/QĐ-ĐHĐN, ngày 08/09/2021		
		Số 1309/QĐ-ĐHĐN, ngày 25/10/2021		
		Số 1311/QĐ-ĐHĐN, ngày 25/10/2021		
		Số 1264/QĐ-ĐHĐN, ngày 14/10/2021		
		Số 1278/QĐ-ĐHĐN, ngày 18/10/2021		
		Số 1638/QĐ-ĐHĐN, ngày 23/12/2021		
		Số 1691/QĐ-ĐHĐN, ngày 31/12/2021		
		Số 166/QĐ-ĐHĐN, ngày 09/02/2022		
		Số 502/QĐ-ĐHĐN, ngày 07/04/2022		
		Số 795/QĐ-ĐHĐN, ngày 03/06/2022		
		Số 810/QĐ-ĐHĐN, ngày		

		<p>10/07/2022</p> <p>Số 824/QĐ-ĐHĐN, ngày 13/06/2022</p> <p>Số 947/QĐ-ĐHĐN, ngày 30/06/2022</p> <p>Số 1230/QĐ-ĐHĐN, ngày 18/08/2022</p> <p>Số 1188/QĐ-ĐHĐN, ngày 10/08/2022</p> <p>Số 1018/QĐ-ĐHĐN, ngày 13/07/2022</p> <p>Số 1059/QĐ-ĐHĐN, ngày 14/11/2022</p> <p>Số 1929/QĐ-ĐHĐN, ngày 29/12/2022</p>		
H3.03.04.10	Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường	Số 1077/NQ-HĐT ngày 30/08/2021	Hội đồng Trường ĐHĐN	
H3.03.04.11	Khảo sát lấy ý kiến cán bộ giảng viên về chế độ làm việc tại Trường.	Số 979/ĐHĐN-TCHC, ngày 04/8/2021	ĐHĐN	
H3.03.04.12	Bản mô tả vị trí việc làm, khung năng lực	Số 170/QĐ-ĐHĐN, ngày 16/01/2019	UBND tỉnh	
	Quy định về việc ban hành "Quy định chế độ làm việc đối với giảng viên trường "	Số 1099/QĐ-ĐHĐN, ngày 06/09/2021	ĐHĐN	
	Quy chế chi tiêu nội bộ 2019	Số 56/QĐ-ĐHĐN, ngày 02/01/2019	ĐHĐN	
	Quy chế hoạt động Khoa học và Công nghệ	Số 138/QĐ-ĐHĐN, ngày 18/02/2018 Số 1751/QĐ-ĐHĐN, ngày 17/12/2019 Số 1262/QĐ-ĐHĐN,	ĐHĐN	

		ngày 30/10/2020 Số 498/QĐ-ĐHĐN, ngày 16/04/2021 Số 242/QĐ-ĐHĐN, ngày 22/02/2022		
H3.03.04.13	Quyết định phân công công tác BGH năm 20.....	Số 264/QĐ-ĐHĐN, ngày 20/03/2020 Số 1268/QĐ-ĐHĐN, ngày 05/11/2020 Số 866/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/07/2021 Số 852/QĐ-ĐHĐN, ngày 05/06/2023	ĐHĐN	
	Bản mô tả vị trí việc làm và khung năng lực	Số 170/QĐ-ĐHĐN, ngày 16/01/2019	UBND tỉnh	
H3.03.04.14	Hướng dẫn tiêu chuẩn và quy trình phân loại xét thi đua khen thưởng	2018 - 2022	ĐHĐN	
H3.03.04.15	Quyết định phê duyệt bổ sung Quy hoạch cán bộ nhiệm kỳ 2020-2025	Số 1072-QĐ/TU, ngày 01/3/2023	Tỉnh ủy	
	Quyết định phê duyệt Quy hoạch cán bộ nhiệm kỳ 2025-2030	Số 1073-QĐ/TU, ngày 01/3/2023	Tỉnh ủy	
H3.03.04.16	Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng, phát triển đội ngũ của hảng năm của Trường năm học 2017-2018	Số 989-ĐHĐN-TCHC, ngày 26/9/2017	ĐHĐN	
	Quy chế đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, viên chức	Số 05/2020/QĐ-UBND, ngày 02/3/2020	UBND tỉnh	
	Báo cáo về việc bồi dưỡng đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ giảng viên 2018-2019	Số 1116/BC-ĐHĐN, ngày 23/8/2019	ĐHĐN	

Đồng Nai, ngày 19 tháng 5 năm 2023

**TRƯỞNG NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**

  
Phú Hữu Thảo

*(Ký, ghi rõ họ và tên)*

**Phí Hữu Hào**