

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng**

**PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

**Nhóm công tác: Nhóm 1**

**Tiêu chuẩn: 2. Quản trị**

**Tiêu chí: Tiêu chí 2.1. Hệ thống quản trị**

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
1. Hệ thống quản trị được thành lập theo quy định của pháp luật nhằm thiết lập định hướng chiến lược phù hợp với bối cảnh cụ thể của CSGD. 2. Hệ thống quản trị đảm bảo trách nhiệm giải trình, tính bền vững, sự minh bạch và giảm thiểu các rủi ro tiềm tàng trong quá trình quản trị của CSGD. 3. Có hệ thống văn bản để tổ chức, quản lý một cách có hiệu quả các hoạt động của CSGD.	<p>1. Hệ thống quản trị của Luật Giáo dục, Luật Giáo dục đại học, Điều lệ trường đại học, các quy định khác của pháp luật và các quy định của đơn vị chủ quản.</p> <p>Hội đồng quản trị/hội đồng trường; các tổ chức đảng, đoàn thể; các hội đồng tư vấn được quy định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn; có các văn bản thể hiện trách nhiệm giải trình, tính bền vững, sự minh bạch và giảm thiểu các rủi ro tiềm tàng trong quá trình hoạt động.</p> <p>3. Có hệ thống văn bản để tổ chức, quản lý một cách có hiệu quả các hoạt động của CSGD.</p>	<p>- Các quyết định thành lập các đơn vị trong CSGD trong đó có hội đồng quản trị/hội đồng trường; các tổ chức đảng, đoàn thể; các hội đồng tư vấn khác*.</p> <p>- Các văn bản thể hiện trách nhiệm giải trình, tính bền vững, sự minh bạch và giảm thiểu các rủi ro tiềm tàng trong quá trình hoạt động của hội đồng quản trị/hội đồng trường; các tổ chức đảng, đoàn thể; các hội đồng tư vấn*.</p> <p>ty chế tổ chức và hoạt động của CSGD đã được phê duyệt.</p> <p>cấu tổ chức trên trang thông tin điện tử và/hoặc trong tài liệu giới thiệu chính thức của CSGD.</p> <p>c đề án thành lập các đơn vị trong CSGD, trong đó</p>	Đảng ủy, HĐT, Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Các Phòng, Khoa	Trích lục, photo	H2.02.01.01 đến H2.02.01.20

		<p>có hội đồng quản trị hoặc hội đồng trường; các tổ chức đảng, đoàn thể; các hội đồng tư vấn.</p> <p>n bản quy định về tổ chức và hoạt động của tất cả đơn vị, các tổ chức trong CSGD.</p> <p>ác quyết định bổ nhiệm, luân chuyển cán bộ của tất cả các đơn vị, các tổ chức trong CSGD.</p> <p>ên bản các cuộc họp Ban giám hiệu, hội đồng trường/hội đồng quản trị, hội đồng tư vấn, các tổ chức đảng, đoàn thể có liên quan.</p>			
--	--	---	--	--	--

## DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN

Mã minh chứng	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành	Ghi chú
<p><b><i>Tiêu chí 2.1. Hệ thống quản trị (Bao gồm hội đồng quản trị hoặc hội đồng trường; các tổ chức Đảng, đoàn thể; các hội đồng tư vấn khác) được thành lập theo quy định của pháp luật nhằm thiết lập định hướng chiến lược phù hợp với bối cảnh cụ thể của CSGD; đảm bảo trách nhiệm giải trình, tính bền vững, sự minh bạch và giảm thiểu các rủi ro tiềm tàng trong quá trình quản trị của CSGD</i></b></p>				
H2.02.01.01	1. Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường ĐHĐN (QĐ về việc sửa đổi bổ sung một số điều của Quy chế tổ chức hoạt động trường)	Số 05/NQ-HĐT, ngày 01/09/2020	HĐT	x
	2. Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường ĐHĐN QĐ về việc sửa đổi bổ sung một số điều của Quy chế tổ chức hoạt động Trường ĐHĐN	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	x

H2.02.01. 02	1. Quy chế làm việc của BCH Đảng bộ Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2015 - 2020	Số 569/ĐUTr, ngày 01/4/2015	Đảng ủy	x
	2. Quy chế làm việc của BCH Đảng bộ Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 569/ĐUTr, ngày 01/4/2015		X (Chuyên gia Vũ nói thay thế bằng nhiệm kỳ 2015-2020)
	3. Quyết định chuẩn y BCH Đảng bộ cấp ủy cơ sở , nhiệm kỳ 2020 – 2025	Số 453-QĐ/ĐUK, ngày 10/4/2015		X (Chuyên gia Vũ nói thay thế bằng nhiệm kỳ 2015-2020)
	4. Quyết định chuẩn y ỦY ban kiểm tra, Chủ nhiệm, Phó chủ nhiệm Đảng ủy cơ sở nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 454-QĐ/ĐUK, ngày 10/4/2015 Không số, ngày 30/5/2017		X (Chuyên gia Vũ nói thay thế bằng nhiệm kỳ 2015-2020)
H2.02.01. 03	1. Chương trình công tác toàn khóa của BCH Đảng bộ Trường ĐHĐN giai đoạn 2020 - 2025	1086-CTHĐ/ĐUĐHĐN, ngày 25/8/2020	Đảng ủy	x
	2. Chương trình công tác toàn khóa của BCH Đảng bộ Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2020 - 2025	1086-CTHĐ/ĐUĐHĐN, ngày 25/8/2020	Đảng ủy	x
H2.02.01. 04	1. Kế hoạch công tác hằng năm của Đảng ủy 2020 - 2023	Số 1308-NQ/ĐUĐHĐN, ngày	Đảng ủy	X

		31/12/2021 - Số 1464- NQ/ĐUĐHĐ N, ngày 22/12/2022 - Số 1308- NQ/ĐUĐHĐ N, ngày 31/12/2021 - Số 1464- BC/ĐUĐHĐ N, ngày 22/12/2022		
	2. Biên bản họp BTV, BCH đảng ủy	2020-2022	Đảng ủy	X
	3. Nghị quyết Đảng ủy	Các nghị quyết hàng tháng của Đảng ủy 2020-2023	Đảng ủy	X
H2.02.01. 05	1. Quyết định thành lập HĐT và Chủ tịch HĐT Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2020 - 2025	- Số 2072/QĐ- UBND ngày 19/6/2020 - Số 2073/QĐ- UBND ngày 19/6/2020	UBND tỉnh	X
	2. Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường ĐHĐN * QĐ về việc sửa đổi bổ sung một số điều của Quy chế tổ chức hoạt động Trường ĐHĐN	Số 1077/NQ- HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	X
	3. Quyết nghị về Quy chế giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng Trường	Số .../QĐ- ĐHĐN, ngày ....	HĐT	Không có
	4. Biên bản họp Hội đồng trường	2021-2022 Số biên bản	Phòng TC- HC&Q	x

			T	
H2.02.01. 06	1. Quyết định phê chuẩn BCH Công đoàn nhiệm kỳ 2017– 2022	Số 43/QĐ- CĐN, ngày 11/10/2017	Công đoàn Trường	x
	2. Quy chế làm việc của BCH Công đoàn Đảng bộ Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2017 - 2022	Số 05/QĐ- CĐCS, ngày 12/10/2017	Công đoàn Trường	X
	3. QĐ công nhận kéo dài nhiệm kỳ hoạt động của UBKT công đoàn nhiệm kỳ 2017 – 2022 đến năm 2023	Không kéo dài nhiệm kỳ	Công đoàn Trường	x
	4. Quy chế hoạt động của Phòng Thanh tra ĐT Trường ĐHĐN, năm 2018 - 2022	.....	Công đoàn Trường	Chưa có
H2.02.01. 07	2. Quyết định về việc công nhận BCH Đoàn Trường ĐHĐN, nhiệm kỳ 2019 - 2022	Số 321- QĐ/TĐTN- TCKT, ngày 30/10/2019	Tỉnh đoàn Đồng Nai	x
	2. Quyết định về việc công nhận BCH Đoàn Trường ĐHĐN, nhiệm kỳ 2022 - 2024	Số 894- QĐ/TĐTN- TCKT, ngày 09/9/2022	Tỉnh đoàn Đồng Nai	x
	3. Quyết định v/v ban hành quy định về quản lý hoạt động các CLB, Đội, Nhóm thuộc Đoàn Trường ĐHĐN	Số 03.QĐ- HSVTr, ngày 22/9/2013	Đoàn TN	x
	4. Quyết định kiện toàn Đội Cộng tác viên Đoàn Trường	Số 28- QĐ/HSVTr, ngày 14/11/2022, Số 03- QĐ/HSVTr, ngày 22/09/2013	Đoàn TN	X (chuyên gia Vũ nói thay thế bằng QĐ khác)
	5. Quyết định kiện toàn Đội Thanh niên	Số 28- QĐ/HSVTr, ngày	Đoàn TN	X (chuyên gia Vũ nói thay thế

		14/11/2022, Số 03- QĐ/HSVTr, ngày 22/09/2013		bằng QĐ khác)
	6. Quyết định kiện toàn CLB văn nghệ và Đội lễ tân	Số 28- QĐ/HSVTr, ngày 14/11/2022, Số 03- QĐ/HSVTr, ngày 22/09/2013	Đoàn TN	X (chuyên gia Vũ nói thay thế bằng QĐ khác)
H2.02.01. 08	1. Quyết định về việc Thành lập Hội đồng Khoa học & Đào tạo thuộc trường năm 2019	Quyết định thành lập Hội đồng Khoa học các đơn vị năm 2019	Phòng NCKH, SĐH& QHQT	x
	2. Quyết định về việc thành lập Hội đồng Khoa học & Đào tạo thuộc trường năm 2022	Số 871/QĐ- ĐHĐN, ngày 17/6/2022	Phòng NCKH, SĐH& QHQT	x
H2.02.01. 09	1. Quyết định thành lập Hội đồng thi đua khen thưởng	Số 815/QĐ- ĐHĐN, ngày 10/08/2020	Phòng TC- HC&Q T	
	2. Hướng dẫn tổng kết công tác thi đua khen thưởng	- 620/HD- ĐHĐN, ngày 30/5/2018 - 555/HD- ĐHĐN, ngày 31/5/2019 - 836/HD- ĐHĐN, ngày 18/6/2020 - 830/ĐHĐN- TCHC, ngày 08/7/2021 - 1527/ĐHĐN -TCHC&QT, ngày 25/10/2022	Phòng TC- HC&Q T	X

	3. Quy chế công tác thi đua, khen thưởng của Trường ĐHĐN	Số 234/QĐ-ĐHĐN, ngày 01/03/2021	Phòng TC-HC&QT	X
H2.02.01.10	Quy chế phối hợp làm việc giữa Đảng ủy - Hội đồng trường – BGH	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	X
H2.02.01.11	Quy định về công tác đảm bảo chất lượng tại Trường ĐHĐN	- Số 1023/QĐ-ĐHĐN, ngày 31/8/2018; - Số 927a/QĐ-ĐHĐN, ngày 7/8/2019; - Số 999a/QĐ-ĐHĐN, ngày 10/8/2021; - Số 1871/QĐ-ĐHĐN, ngày 22/12/2022	ĐHĐN	X
H2.02.01.12	1. Quy định chế độ làm việc đối với giảng viên Trường ĐHĐN	Số 1099/QĐ-ĐHĐN, ngày 06/09/2021	ĐHĐN	X
	2. Quy định về công tác dự giờ, hội giảng của Trường ĐHĐN	Số 91501/QĐ-ĐHĐN, ngày 8/8/2018	P.ĐT	X
H2.02.01.13	Quy trình tuyển dụng viên chức & hợp đồng lao động	2018-2023 - Số 2924/SNV-QLBC&CC VC ngày 27/8/2018 - Số 754/SNV-QLBC&CC	Phòng TC-HC&QT	X

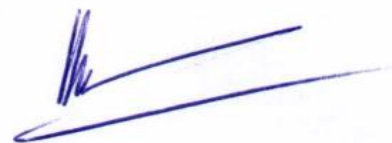
		VC ngày 13/3/2019 - Nghị Quyết số 169/NQ- HĐT ngày 09/2/2022		
H2.02.01. 14	1. Quy định tổ chức và hoạt động của Thư viện của Trường ĐHĐN	Số 896/QĐ- ĐHĐN, ngày 30/7/2019	ĐHĐN	X
	2. QĐ về Quy chế văn thư lưu trữ của Trường ĐHĐN	Số 18/QĐ- ĐHĐN, ngày 05/01/2018 Số 712/QĐ- ĐHĐN, ngày 16/7/2020	ĐHĐN	X
H2.02.01. 15	1. Quy chế Chi tiêu nội bộ năm 2015	Số 56/QĐ- ĐHĐN, ngày 02/01/2019	ĐHĐN	X (lưu tại H2.02.01. 15.2) chuyên gia Vũ nói thay thế bằng năm 2019
	2. Quy chế Chi tiêu nội bộ năm 2019	Số 56/QĐ- ĐHĐN, ngày 02/01/2019	ĐHĐN	X
H2.02.01. 16	Quy chế về quản lý hoạt động KH-CN tại Trường ĐHĐN	Số 242/QĐ- ĐHĐN, ngày 22/02/2022	ĐHĐN	x
H2.02.01. 17	Quy chế đào tạo trình độ đại học của Trường ĐHĐN	Số 1337/QĐ- ĐHĐN, ngày 29/10/2021	ĐHĐN	x
H2.02.01. 18	Quy định về thi đua, khen thưởng sinh viên	Số 74/QĐ- ĐHĐN, ngày	P. CTCTS	X chuyên gia Vũ nói



		19/01/2018	V	thay thế bằng Quy định này
H2.02.01. 19	1. Quy chế văn hóa công sở Trường ĐHĐN	Số 1373/QĐ- ĐHĐN, ngày 09/11/2018	ĐHĐN	x
	2. Nội quy nơi làm việc của Trường ĐHĐN	Số 340/QĐ- ĐHĐN, ngày 22/03/2021 923/QĐ- ĐHĐN ngày 15/6/2023	ĐHĐN	x
	3. Quy tắc ứng xử cán bộ, công chức, viên chức và NLĐ tại Trường ĐHĐN	Số 1025/QĐ- ĐHĐN, ngày 19/8/2021	ĐHĐN	
	4. Quy chế thực hiện dân chủ trong hoạt động của Trường ĐHĐN	Số 02/QĐ- HĐT, ngày 04/01/2021	HĐT	
H2.02.01. 20	Quy định hoạt động kết nối và phục vụ cộng đồng và Hệ thống đo lường kết quả hoạt động kết nối và phục vụ cộng đồng của Trường ĐHĐN	Số 1705/QĐ- ĐHĐN, ngày 29/9/2023	Các đơn vị	X

*Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023*

**NHÓM PHÓ NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**



**Phí Hữu Hào**

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng****PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

Nhóm công tác: Nhóm 1

Tiêu chuẩn: 2. Quản trị

Tiêu chí: *Tiêu chí 2.2. Quyết định của các cơ quan quản trị được chuyển tải thành các kế hoạch hành động, chính sách, hướng dẫn để triển khai thực hiện*

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
Quyết định của các cơ quan quản trị được chuyển tải thành các kế hoạch hành động, chính sách, hướng dẫn để triển khai thực hiện.	Các nghị quyết/quyết định/kết luận của Đảng ủy, hội đồng quản trị/hội đồng trường, Ban giám hiệu, Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội sinh viên và các tổ chức đoàn thể khác, các hội đồng tư vấn (hội đồng ĐBCL, hội đồng khoa học và đào tạo, ...) được chuyển tải thành các kế hoạch hành động, chính sách, hướng dẫn.  Các kế hoạch hành động, chính sách, hướng dẫn được triển khai thực hiện.	Các nghị quyết/quyết định của cơ quan quản trị*.  C kế hoạch hành động, chính sách, hướng dẫn của cơ quan quản trị*.  ên bản các cuộc họp Ban giám hiệu, hội đồng trường/hội đồng quản trị, hội đồng tư vấn, các tổ chức Đảng, Đoàn thể có liên quan.	Đảng ủy, HDT, các đơn vị	File scan	H2.02.02.01 đến H2.02.02.13

**DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN**

Mã minh chứng	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành	Ghi chú
<i>Tiêu chí 2.2. Quyết định của các cơ quan quản trị được chuyển tải thành các kế hoạch hành động, chính sách, hướng dẫn để triển khai thực hiện</i>				

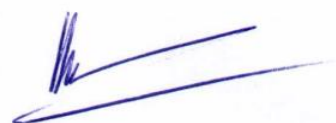
H2.02.02. 01	1. Chương trình công tác toàn khóa của BCH Đảng bộ Trường ĐHQĐN giai đoạn 2020 - 2025	1086-CTHĐ/ĐUĐHQĐN, ngày 25/8/2020	Đảng ủy	x
	2. Chương trình công tác toàn khóa của BCH Đảng bộ Trường ĐHQĐN nhiệm kỳ 2020 - 2025	1086-CTHĐ/ĐUĐHQĐN, ngày 25/8/2020	Đảng ủy	x
H2.02.02. 02	1. Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết đại hội Đảng bộ Tỉnh .... 2015 - 2020	1086-CTHĐ/ĐUĐHQĐN, ngày 25/8/2020	Đảng ủy	x
	2. Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết đại hội Đảng bộ Tỉnh .... 2020 - 2025	1086-CTHĐ/ĐUĐHQĐN, ngày 25/8/2020	Đảng ủy	x
H2.02.02. 03	1. Kế hoạch công tác hằng năm của Đảng ủy 2020 - 2023	Nghị quyết hàng tháng năm 2020, 2021. 1308-NQ/ĐUĐHQĐN, ngày 31/12/2021 1464-NQ/ĐUĐHQĐN, ngày 22/12/2022	Đảng ủy	x
	2. Nghị quyết Đảng ủy	Nghị quyết hàng tháng năm 2020, 2021. 1308-NQ/ĐUĐHQĐN, ngày 31/12/2021 1464-NQ/ĐUĐHQĐN, ngày 22/12/2022		
H2.02.02. 04	1. Biên bản họp giao ban Ban Giám hiệu 2018 - 2022	2018 - 2022	Ban Giám hiệu	X
	2. Kế hoạch công tác của các đơn vị	2018 – 2022 2023: 134/KH-ĐHQĐN ngày 01/02/2023 Khoa Tự nhiên, Khoa Kinh tế, Khoa Sư phạm Tiểu học Mầm Non, Khoa Ngoại ngữ	Các đơn vị	Chưa có năm 2018-2022
H2.02.02. 05	Báo cáo tổng kết công tác xây dựng Đảng hằng năm	2018: Số 866-BC/ĐUĐHQĐN, ngày	Đảng ủy	X

		17/01/2019 2019: Số 1011-BC/ĐUĐHĐN, ngày 18/01/2020 2020: Số 1152-BC/ĐUĐHĐN, ngày 31/12/2020 2021: Số 1308-NQ/ĐUĐHĐN, ngày 31/12/2021 2022: Số 1464-BC/ĐUĐHĐN, ngày 22/12/2022		
H2.02.02. 06	1. Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học 2018 – 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm học 2019 – 2020	Số 1345/BC-ĐHĐN, ngày 07/10/2019	ĐHĐN	X
	2. Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học 2019 – 2020 và phương hướng nhiệm vụ năm học 2020 – 2021	Số 696/BC-ĐHĐN, ngày 14/7/2020	ĐHĐN	X
	3. Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học 2020 – 2021 và phương hướng nhiệm vụ năm học 2021 – 2022	Số 1672/BC-ĐHĐN, ngày 29/12/2021	ĐHĐN	X
	4. Báo cáo thực hiện nhiệm vụ năm học 2021 – 2022 và phương hướng nhiệm vụ năm học 2022 – 2023	Số 1433/BC-ĐHĐN, ngày 04/10/2022	ĐHĐN	X
H2.02.02. 07	Báo cáo tổng kết thực hiện nhiệm vụ năm học của các khoa, phòng, ban	2018 – 2022 Số 1345/BC-ĐHĐN, ngày 07/10/2019, Số 696/BC-ĐHĐN, ngày 14/7/2020, Số 1672/BC-ĐHĐN, ngày 29/12/2021, Số 1433/BC-ĐHĐN, ngày 04/10/2022	Các đơn vị	Minh chứng lưu tại H2.02.02.06
H2.02.02. 08	Báo cáo tại Hội nghị đào tạo	2018-2023 611/ĐHĐN, ngày 30/5/2018 1549/BC-ĐHĐN, ngày 18/11/2019	P.ĐT	X

		1221/BC-ĐHĐN, ngày 27/10/2020 1610/BC-ĐHĐN, ngày 20/12/2021 14/BC-ĐHĐN, ngày 05/01/2022		
H2.02.02. 09	Báo cáo tại Hội nghị viên chức, người lao động	2018-2021	ĐHĐN	x
H2.02.02. 10	Chiến lược phát triển Trường ĐHĐN đến năm 2025 và giai đoạn 2025-2030	Số 79/NQ-HĐT, ngày 12/01/2023	HĐT	x
H2.02.02. 11	1. Quy chế phối hợp làm việc giữa Đảng ủy - Hội đồng Trường ĐHĐN – BGH	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	x
	2. Quy tắc ứng xử cán bộ, công chức, viên chức và NLD tại Trường ĐHĐN	Số 1025/QĐ-ĐHĐN, ngày 19/8/2021	ĐHĐN	x
	3. Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường ĐHĐN. QĐ về việc sửa đổi bổ sung một số điều của Quy chế tổ chức hoạt động Trường ĐHĐN	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	x
H2.02.02. 12	Bổ nhiệm và bổ nhiệm lại Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng	2020 - 2025	UBND tỉnh	x
H2.02.02. 13	Quyết định đổi tên, sáp nhập phòng, ban	2021 – 2022 24/QĐ-ĐHĐN, ngày 07/01/2022 278/QĐ-ĐHĐN, ngày 28/02/2022 462/QĐ-ĐHĐN, ngày 31/03/2022	ĐHĐN	x

*Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023*

**NHÓM PHÓ NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**



**Phí Hữu Hào**

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng****PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

Nhóm công tác: Nhóm 1

Tiêu chuẩn: 2. Quản trị

Tiêu chí: *Tiêu chí 2.3. Hệ thống quản trị của CSGD được rà soát thường xuyên*

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
hống quản trị của CSGD được rà soát thường xuyên.	<p>1. Định kỳ hằng năm rà soát, đánh giá cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị, bộ phận và các văn bản của hệ thống quản trị.</p> <p>2. Có báo cáo tổng kết, đánh giá hằng năm của các đơn vị, bộ phận của hệ thống quản trị.</p> <p>3. Nhân sự tham gia các đơn vị, bộ phận trong hệ thống quản trị và các văn bản của hệ thống quản trị được đánh giá hằng năm.</p>	<p>- Kế hoạch kiểm tra, đánh giá, giám sát hằng năm của các đơn vị, bộ phận và các văn bản của hệ thống quản trị*.</p> <p>- Báo cáo tổng kết, đánh giá hằng năm; báo cáo giữa nhiệm kỳ; báo cáo cuối nhiệm kỳ (theo kỳ đại hội) của các đơn vị, bộ phận của hệ thống quản trị*.</p> <p>- Các nhận xét, đánh giá về năng lực lãnh đạo, quản lý của các nhân sự tham gia các đơn vị, bộ phận của hệ thống quản trị*.</p> <p>- Hệ thống văn bản quản lý của CSGD; các quyết định thành lập, điều chỉnh về cơ cấu tổ chức nhân sự của CSGD*.</p> <p>Các biên bản kiểm tra, báo cáo đánh giá của các tổ chức cấp trên.</p>	Đảng ủy, HĐT, các đơn vị	File scan	H2.02.03.01 đến H2.02.03.20

**DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN**

<b>Mã minh chứng</b>	<b>Tên minh chứng</b>	<b>Số/ngày tháng ban hành</b>	<b>Nơi ban hành</b>	<b>Ghi chú</b>
<b>Tiêu chí 2.3. Hệ thống quản trị của CSGD được rà soát thường xuyên</b>				
H2.02.03.01	1. Quyết định ban hành Quy chế làm việc của BCH Đảng bộ nhiệm kỳ 2015-2020	Số 569/ĐUTr, ngày 01/4/2015	Đảng ủy	x
	2. Quyết định ban hành Quy chế làm việc của BCH Đảng bộ	Số 569/ĐUTr, ngày 01/4/2015		x
H2.02.03.02	1. Thông báo về việc phân công nhiệm vụ trong BCH Đảng bộ Trường ĐHDN nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 569 –QĐ/ĐHTr, ngày 01/4/2015	ĐHDN	X Chuyên gia Vũ nói lấy giai đoạn 2015-2020
	2. Thông báo về việc phân công nhiệm vụ trong BCH Đảng bộ Trường ĐHDN nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 569 –QĐ/ĐHTr, ngày 01/4/2015		X Chuyên gia Vũ nói lấy giai đoạn 2015-2020
	3. QĐ phân công nhiệm vụ BGH 2020 - 2021	Số 866/QĐ-ĐHDN, ngày 12/7/2021 Số 852/QĐ-ĐHDN, ngày 05/06/2023		X
H2.02.03.03	1. Biên bản Hội nghị BCH Đảng ủy về rà soát, bổ sung quy hoạch và quy hoạch cấp phòng, khoa, cấp ủy, BGH nhiệm kỳ 2019-2022 nhân sự, BTV ĐU nhiệm kỳ 2020-2025	Nghị quyết, xác nhận quy hoạch		X
	2. Biên bản họp BCH Đảng ủy về việc bầu bổ sung danh sách cấp ủy, phòng, khoa giai đoạn 2019-2022	Nghị quyết, xác nhận quy hoạch		X
	3. Hội nghị BCH Đảng ủy về rà soát, bổ sung quy hoạch và quy hoạch cấp phòng, khoa, cấp ủy, BGH nhiệm kỳ nhiệm kỳ 2019-2022 nhân sự, BTV ĐU nhiệm kỳ 2020-2025	Nghị quyết, xác nhận quy hoạch		X
H2.02.03.04	Báo cáo tổng kết xây dựng Đảng hàng năm	2018-2022 2018: Số 866-BC/ĐUĐHDN,	Đảng ủy	X

		ngày 17/01/2019 2019: Số 1011- BC/ĐUĐHĐN, ngày 18/01/2020 2020: Số 1152- BC/ĐUĐHĐN, ngày 31/12/2020 2021: Số 1308- NQ/ĐUĐHĐN, ngày 31/12/2021 2022: Số 1464- BC/ĐUĐHĐN, ngày 22/12/2022		
H2.02.03.05	Báo cáo tổng kết năm học hằng năm của BGH năm 2018 - 2023	Số 1345/BC- ĐHĐN, ngày 07/10/2019 Số 696/BC-ĐHĐN, ngày 14/7/2020 Số 1672/BC- ĐHĐN, ngày 29/12/2021 Số 1433/BC- ĐHĐN, ngày 04/10/2022		x
H2.02.03.06	Báo cáo tổng kết năm học hằng năm của Hội Đồng trường	2018 – 2022 Số 1074/BC- ĐHĐN, ngày 02/10/2020 Số 299/BC-ĐHĐN, ngày 02/03/2022	ĐHĐN	x
H2.02.03.07	Báo cáo tổng kết hoạt động hằng năm của Công đoàn Trường	2018 – 2022 Số 11/BC-CĐCS, ngày 04/7/2020 Số 31/BC-CĐCS, ngày 15/12/2020 Số 13/BC-CĐCS, ngày 30/6/2022 Số 80/BC-CĐCS, ngày 30/5/2019 Số 103/BC-CĐCS, ngày 12/11/2019	Công đoàn Trường	x



H2.02.03.08	1. Báo cáo kết quả công tác Đoàn và phong trào thanh niên năm 2018	46/ĐHĐN-ĐTr ngày 26/9/2018		x
	2. Báo cáo kết quả công tác Đoàn và phong trào thanh niên năm 2019	ngày 06/9/2019 (KHÔNG SỐ)		x
	3. Báo cáo kết quả công tác Đoàn và phong trào thanh niên năm 2020	ngày 22/9/2020 (KHÔNG SỐ)		x
	4. Báo cáo công tác Đoàn và phong trào thanh niên năm 2021	150/ĐHĐN-ĐTr ngày 15/6/2021		x
	5. Báo cáo công tác Đoàn và phong trào thanh niên năm 2022	252/ĐHĐN-ĐTr ngày 13/7/2022		x
H2.02.03.09	Báo cáo tổng kết hoạt động hằng năm của các đơn vị	2018 – 2022 Số 1345/BC-ĐHĐN, ngày 07/10/2019, Số 696/BC-ĐHĐN, ngày 14/7/2020, Số 1672/BC-ĐHĐN, ngày 29/12/2021, Số 1433/BC-ĐHĐN, ngày 04/10/2022	Các đơn vị	Minh chứng lưu tại H2.02.02.07 (nội dung báo cáo các khoa, phòng, ban nằm trong nội dung báo cáo tổng kết năm học của Trường)
H2.02.03.10	Báo cáo tổng kết hoạt động hằng năm của các đơn vị	2018 – 2022 Số 1345/BC-ĐHĐN, ngày 07/10/2019, Số 696/BC-ĐHĐN, ngày 14/7/2020, Số 1672/BC-ĐHĐN, ngày 29/12/2021, Số 1433/BC-	Các đơn vị	Minh chứng lưu tại H2.02.02.07 (nội dung báo cáo các khoa, phòng, ban nằm

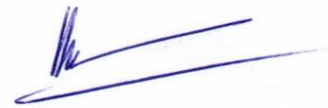
		ĐHĐN, ngày 04/10/2022		trong nội dung báo cáo tổng kết năm học của Trường)
H2.02.03.11	Báo cáo kết quả thanh tra của Ban Thanh tra nhân dân	19-BC/TTND, ngày 15/02/2022		x
H2.02.03.12	Báo cáo tại Hội nghị Đào tạo hàng năm	2018-2023 611/ĐHĐN, ngày 30/5/2018 1549/BC-ĐHĐN, ngày 18/11/2019 1221/BC-ĐHĐN, ngày 27/10/2020 1610/BC-ĐHĐN, ngày 20/12/2021 14/BC-ĐHĐN, ngày 05/01/2022		X Lưu tại H2.02.02. 08
H2.02.03.13	Nghị quyết tại hội nghị cán bộ viên chức	2018-2022		x
H2.02.03.14	Hồ sơ kiểm điểm theo NQTW 4	2018-2022 - Số 991- BC/ĐUĐHĐN, ngày 06/12/2019 - Hồ sơ đánh giá hàng năm		X
H2.02.03.15	Biên bản họp đánh giá xếp loại cán bộ hàng năm	2018-2023 Số 1057/QĐ- ĐHĐN ngày 28/9/2020; Số 1494/QĐ- ĐHĐN ngày 30/11/2021; Số 1856/QĐ- ĐHĐN ngày 19/12/2022; Số 804/QĐ-ĐHĐN ngày 03/7/2019; Số 886/QĐ-ĐHĐN ngày 06/8/2019		X Lưu tại H2.02.04. 12 (Chuyên gia Vũ nói thay thế bằng QĐ xếp loại)
H2.02.03.16	Biên bản thanh tra của UBKT Đảng	2021-2022 Số 01-		Chuyên gia Vũ nói

		CTr/UBKT/2021, ngày 02/01/2021 Số 1309- CTr/UBKT, ngày 31/12/2021		thay thế bảng kế hoạch thanh tra
H2.02.03.17	1. Quy định đánh giá, xếp loại cán bộ, viên chức và người lao động của Trường ĐHĐN	Số 292/QĐ-ĐHĐN, ngày 11/03/2021	ĐHĐN	X
	2. Thông báo tuyển dụng	2018 – 2023 Số 895/KH-ĐHĐN ngày 7/8/2019; Số 1232/KH- ĐHĐN ngày 13/9/2019; Số 1688/TB-ĐHĐN ngày 21/11/2022		
H2.02.03.18	1. Tổng kết thi đua, khen thưởng hằng năm 2019-2020	2019-2020 QĐ số 971/QĐ- ĐHĐN, ngày 22/8/2018, QĐ số 832/QĐ- ĐHĐN, ngày 12/7/2019, QĐ số 1060/QĐ- ĐHĐN, ngày 29/9/2020, QĐ số 1650/QĐ- ĐHĐN, ngày 24/12/2021, QĐ số 193/QĐ- ĐHĐN, ngày 14/02/2023		x
	2. Tổng kết thi đua khen thưởng giai đoạn 2019-2020			
	3. Danh sách khen thưởng hằng năm 2019-2020			
H2.02.03.19	1. Quyết định thành lập HĐT và Chủ tịch HĐT Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 1072/QĐ- UBND, Số 1073/QĐ-UBND , ngày 19/6/2020	UBND tỉnh	x
	2. Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường ĐHĐN . QĐ về việc sửa đổi bổ sung một số điều của Quy chế tổ chức hoạt động Trường	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	x

	ĐHĐN			
H2.02.03.20	Quyết định công nhận Chủ tịch, bổ sung thành viên HĐT Trường ĐHĐN	Số 622/QĐ-UBND, ngày 11/03/2022	UBND tỉnh	x

*Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023*

**NHÓM PHÓ NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**



**Phí Hữu Hào**

**Phụ lục 3: Mẫu Phiếu phân tích tiêu chí, tìm thông tin, minh chứng****PHIẾU PHÂN TÍCH TIÊU CHÍ, TÌM THÔNG TIN, MINH CHỨNG**

Nhóm công tác: Nhóm 1

Tiêu chuẩn: 2. Quản trị

Tiêu chí: *Tiêu chí 2.4. Hệ thống quản trị của CSGD được cải tiến để tăng hiệu quả hoạt động của CSGD và quản lý rủi ro tốt hơn*

Phân tích tiêu chí		Thông tin, minh chứng			
Các yêu cầu (chỉ báo)	Mốc chuẩn tham chiếu/Các câu hỏi đặt ra (ứng với mỗi yêu cầu)	Cần thu thập	Nơi thu thập	Phương pháp thu thập	Dự kiến mã hóa
Hệ thống quản trị của CSGD được cải tiến để tăng hiệu quả hoạt động của CSGD và quản lý rủi ro tốt hơn.	<p>1. Cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị, bộ phận được điều chỉnh phù hợp với các quy định của CSGD và các quy định khác của đơn vị chủ quản để tăng hiệu quả hoạt động của CSGD và quản lý rủi ro tốt hơn.</p> <p>2. Nhân sự tham gia các đơn vị, bộ phận của hệ thống quản trị được điều chỉnh và/hoặc được nâng cao năng lực để tăng hiệu quả hoạt động của CSGD và quản lý rủi ro tốt hơn.</p> <p>3. Hệ thống văn bản để tổ chức, quản lý của CSGD được điều chỉnh phù hợp với các thay đổi trong cơ cấu tổ chức và quản trị của CSGD.</p>	<p>- Các quyết định thành lập, điều chỉnh, các biên bản, báo cáo đánh giá về cơ cấu tổ chức nhân sự của CSGD; các quyết định bổ nhiệm/bãi nhiệm, điều chuyển, ... về nhân sự.</p> <p>- Các chương trình tập huấn, bồi dưỡng nhân sự của hệ thống quản trị.</p> <p>- Hệ thống văn bản quản lý của hệ thống quản trị trước và sau cải tiến.</p> <p>- Các báo cáo về việc cải thiện hệ thống quản trị và giảm thiểu rủi ro.</p>	Đảng ủy, HĐT, Các đơn vị	File scan	H2.02.04.01 đến H2.02.04.14

**DỰ KIẾN CÁC MINH CHỨNG THEO TIÊU CHÍ/TIÊU CHUẨN**

Mã minh chứng	Tên minh chứng	Số/ngày tháng ban hành	Nơi ban hành	Ghi chú
<b>Tiêu chí 2.4. Hệ thống quản trị của CSGD được cải tiến để tăng hiệu quả hoạt động của CSGD và quản lý rủi ro tốt hơn</b>				
H2.02.04.01	1. Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường ĐHĐN. QĐ về việc sửa đổi bổ sung một số điều của Quy chế tổ chức hoạt động Trường ĐHĐN	Số 1077/NQ-HĐT, ngày 30/8/2021	HĐT	x
H2.02.04.02	Quy định chế độ làm việc đối với giảng viên Trường ĐHĐN	Số 1099/QĐ-ĐHĐN, ngày 06/09/2021	ĐHĐN	x
H2.02.04.03	QĐ Chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2021-2025 tầm nhìn 2035	Số 79/NQ-HĐT, ngày 12/01/2023	HĐT	x
H2.02.04.04	Tờ trình về việc phê duyệt Đề án thành lập Hội đồng Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 404/TTr-ĐHĐN, ngày 22/4/2019	ĐHĐN	x
H2.02.04.05	Quyết định thành lập HĐT và Chủ tịch HĐT Trường ĐHĐN nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 1072/QĐ-UBND, Số 1073/QĐ-UBND, ngày 19/6/2020	UBND tỉnh	x
H2.02.04.06	1. Quyết định về việc Thành lập Hội đồng Khoa học & Đào tạo thuộc trường năm 2019	Quyết định thành lập Hội đồng Khoa học các đơn vị năm 2019	Phòng NCKH,SĐH&QHQT	X (minh chứng lưu tại H2.02.01.08)
	2. Quyết định về việc thành lập Hội đồng Khoa học & Đào tạo thuộc trường năm 2022	Số 871/QĐ-ĐHĐN, ngày 17/6/2022	Phòng NCKH,SĐH&QH	X (minh chứng)

			QT	lưu tại H2.02.0 1.08)
H2.02.04. 07	1. Thông báo về phân công nhiệm vụ ban giám hiệu	Số 866/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/7/2021 Số 852/QĐ-ĐHĐN, ngày 05/06/2023	ĐHĐN	X
	2. Thông báo về phân công nhiệm vụ ban giám hiệu	Số 866/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/7/2021 Số 852/QĐ-ĐHĐN, ngày 05/06/2023		
	3. Thông báo về phân công nhiệm vụ ban giám hiệu	Số 866/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/7/2021 Số 852/QĐ-ĐHĐN, ngày 05/06/2023		
H2.02.04. 08	1. QĐ về việc phân công nhiệm vụ trong BCH Đảng bộ Trường ĐHĐN	Số 569/ĐUTr, ngày 01/4/2015	Đảng ủy	X (minh chứng lưu tại H2.02.0 3.01)
	2. QĐ về việc phân công nhiệm vụ trong BCH Đảng bộ Trường ĐHĐN	Số 569/ĐUTr, ngày 01/4/2015		X (minh chứng lưu tại H2.02.0 3.01)
	3. Thông báo phân công nhiệm vụ BGH từng giai đoạn nhiệm kỳ 2020 - 2025	Số 866/QĐ-ĐHĐN, ngày 12/7/2021		X (lưu tại H2.02.0

		Số 852/QĐ-DHĐN, ngày 05/06/2023		4.07)
H2.02.04.09	1. QĐ thành lập đơn vị và bổ nhiệm nhân sự	2021 – 2022 QĐ số 278/QĐ-DHĐN ngày 28/02/2022, QĐ số 24/QĐ-DHĐN ngày 07/01/2022, QĐ số 309/QĐ-DHĐN ngày 04/03/2022, QĐ số 113/QĐ-DHĐN ngày 21/01/2022, QĐ số 432/QĐ-DHĐN ngày 24/03/2022, QĐ số 1837/QĐ-DHĐN ngày 19/12/2022, QĐ số 1272/QĐ-DHĐN ngày 29/8/2022, QĐ số 946/QĐ-DHĐN ngày 30/6/2022, QĐ số		x



		1342/QĐ-ĐHĐN ngày 29/10/2021, QĐ số 1341/QĐ-ĐHĐN ngày 29/10/2021, QĐ số 179/QĐ-ĐHĐN ngày 03/02/2021,		
	2. Nghị quyết v/v Đổi tên khoa	2018-2023 24/QĐ-ĐHĐN, ngày 07/01/2022 278/QĐ-ĐHĐN, ngày 28/02/2022 462/QĐ-ĐHĐN, ngày 31/03/2022		X
H2.02.04. 10	1. Quyết định: phê duyệt rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ quản lý phòng khoa, trung tâm giai đoạn và quy hoạch cán bộ quản lý phòng, khoa, trung tâm giai đoạn 2012 - 2023	Số 414/QĐ-ĐHĐN, ngày 27/4/2018; - Số 1313/QĐ-ĐHĐN, ngày 25/10/2021; - Số 158/QĐ-ĐHĐN, ngày 08/02/2022; Số 1687/QĐ-ĐHĐN, ngày 21/11/2022		X
	2. Hồ sơ bổ nhiệm lãnh đạo quản lý hằng năm của nhà trường	2018 – 2023 Các quyết định bổ nhiệm		X

H2.02.04. 11	1. Kế hoạch, đào tạo bồi dưỡng hàng năm	2018 – 2023 KH số 653/KH- ĐHĐN về đào tạo bồi dưỡng 2020 KH số 155/KH- ĐHĐN, ngày 08/02/2022, các văn bản triển khai về đào tạo, bồi dưỡng		X
	2. Thông báo, quyết định tập huấn; công văn cử cán bộ đi học nâng cao trình độ LLCT, sau đại học	2018 – 2023 Số 05/QĐ- ĐHĐN, ngày 02/01/2019 Số 1151/QĐ- ĐHĐN, ngày 03/09/2019 Số 73/QĐ- ĐHĐN, ngày 09/01/2018 Số 653/KH- ĐHĐN, ngày 07/07/2020		
H2.02.04. 12	1. Đánh giá xếp loại cán bộ, viên chức hàng năm	2018-2023 Số 1057/QĐ- ĐHĐN ngày 28/9/2020; Số 1494/QĐ- ĐHĐN ngày 30/11/2021; Số 1856/QĐ- ĐHĐN ngày 19/12/2022; Số 804/QĐ- ĐHĐN ngày 03/7/2019; Số 886/QĐ- ĐHĐN ngày		X

		06/8/2019		
	2. Báo cáo tổng kết công tác thi đua, khen thưởng hàng năm	2018-2023 Số 1515/BC-ĐHĐN, ngày 10/12/2017, Số 1515/BC-ĐHĐN, ngày 10/12/2017, Số 1708/BC-ĐHĐN, ngày 26/12/2019, Số 1429/BC-ĐHĐN, ngày 15/12/2020, Số 1598/BC-ĐHĐN, ngày 17/12/2021, Số 1789/BC-ĐHĐN, ngày 09/12/2022		x
H2.02.04.13	Hồ sơ kiểm điểm hàng năm của BCH Đảng ủy	2018 – 2022 Hồ sơ đánh giá hàng năm		X Lưu tại H2.02.03.14
H2.02.04.14	1. Bảng thống kê số lượng các văn bản tổ chức quản lý được rà soát, cải tiến 2. Hồ sơ về rà soát, cải tiến văn bản	2018 - 2022		Không có

Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023

**NHÓM PHÓ NHÓM CÔNG TÁC CHUYÊN TRÁCH**



**Phí Hữu Hòa**

## Phụ lục 4: Mẫu Phiếu đánh giá tiêu chí

### PHIẾU ĐÁNH GIÁ TIÊU CHÍ

Nhóm công tác: Nhóm 1

Tiêu chuẩn: 2. Quản trị

Tiêu chí: Hệ thống quản trị

**1. Mô tả** (căn cứ yêu cầu của tiêu chí, mô tả các hoạt động của CSGD trong 5 năm gần nhất kèm theo các thông tin, minh chứng để chứng minh mức độ đạt được tiêu chí)

Hệ thống quản trị của Trường ĐHĐN được thiết lập theo đúng quy định của pháp luật bao gồm: Đảng ủy, HĐT, Công đoàn, ĐTN Cộng sản Hồ Chí Minh, Hội SV. Trường có các hội đồng tư vấn như: Hội đồng Khoa học và Đào tạo, Hội đồng thi đua, khen thưởng... Các thành phần trong hệ thống quản trị được quy định rõ chức năng, nhiệm vụ trong Quy chế tổ chức và hoạt động của từng tổ chức và Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường [H2.02.01.01], trong đó, Quy chế đã phân định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của từng tổ chức, đơn vị, thể hiện trách nhiệm, cách thức giải quyết công việc, kế hoạch công tác, chế độ thông tin, báo cáo, tính minh bạch và trách nhiệm giải trình. Trong Quy chế tổ chức và hoạt động của trường đã quy định rõ tiêu chuẩn của Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng về trình độ chuyên môn, trình độ lý luận chính trị các yêu cầu về các phẩm chất khác; quy chế cũng đã quy định rõ chức năng, nhiệm vụ, vai trò của hội đồng tư vấn.

Đảng bộ Trường ĐHĐN là tổ chức cơ sở Đảng trực thuộc Đảng bộ khối Cơ quan tỉnh Đồng Nai, BCH Đảng bộ trường nhiệm kỳ 2020-2025 [H2.02.01.02]. Đảng ủy lãnh đạo, chỉ đạo các nhiệm vụ theo Điều lệ Đảng, Quy chế làm việc của Đảng ủy Trường ĐHĐN để thực hiện chương trình hành động toàn khóa [H2.02.01.03], Đảng ủy sẽ cụ thể hóa các nhiệm vụ, nội dung công tác thông qua biên bản họp giao ban, nghị quyết thường kỳ của Đảng ủy [H2.02.01.04].

Hội đồng Trường nhiệm kỳ 2020 - 2025 được thành lập và có Quyết định công nhận theo quy định của Luật Giáo dục Đại học, ngày 19 tháng 6 năm 2020, gồm đủ 16 thành viên theo quy định. HĐT thực hiện các chức năng nhiệm vụ theo Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐT [H2.02.01.05]. HĐT là tổ chức quản trị, thực hiện quyền đại diện của chủ sở hữu và các bên có lợi ích liên quan theo quy định của pháp luật và các quy chế, quy định do Trường ban hành dưới sự lãnh đạo của Đảng ủy Trường. Trong quá trình hoạt động, HĐT đã phát huy tốt vai trò vừa là cơ quan quản trị, vừa là cơ quan giám sát thông qua việc quyết định phương hướng hoạt động và huy động các nguồn lực cho Trường, triển khai các hoạt động giám sát chuyên đề và giám sát thường xuyên.

Tổ chức Công đoàn Trường ĐHĐN trực thuộc Liên đoàn Lao động tỉnh Đồng Nai. BCH Công đoàn Trường do Liên đoàn Lao động tỉnh Đồng Nai ra Quyết định chuẩn y kết quả bầu cử. Công đoàn Trường hoạt động dưới sự lãnh đạo của Đảng ủy nhà trường và thực hiện các nhiệm vụ theo Điều lệ Công đoàn và Quy chế làm việc của Công đoàn Trường [H2.02.01.06].

Đoàn Trường ĐHĐN thực thuộc Tỉnh Đoàn Tỉnh Đồng Nai, BCH Đoàn trường do Tỉnh đoàn ra quyết định công nhận. Đoàn trường hoạt động dưới sự lãnh đạo của Đảng ủy nhà trường, thực hiện các chức năng, nhiệm vụ theo quy định của ĐTN và Điều lệ của ĐTN Cộng sản Hồ Chí Minh. Đoàn Trường có các câu lạc bộ trực thuộc, có chức năng, nhiệm vụ và được phân công để thực hiện các chương trình hoạt động của mình [H2.02.01.07].

Hội đồng Khoa học và Đào tạo Trường ĐHĐN được thành lập theo từng nhiệm kỳ, theo Quyết định thành lập của Hiệu trưởng Trường ĐHĐN [H2.02.01.08]. Các chức năng nhiệm vụ và quy chế làm việc của Hội đồng Khoa học - Đào tạo được quy định trong quy chế hoạt động của Trường.

Hàng năm, Trường thành lập Hội đồng Thi đua khen thưởng, hướng dẫn tổng kết công tác thi đua khen thưởng nhằm đánh giá hiệu quả, kiểm điểm và đánh giá chất lượng của từng cá nhân và tập thể. Trường đã ban hành Quy chế Thi đua khen thưởng [H2.02.01.09]. Như vậy, sau khi thành lập các tổ chức Đảng ủy, HĐT, Trường, các hội đồng chuyên môn, hội đồng tư vấn đều có quy chế tổ chức hoạt động và quy định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, thể hiện trách nhiệm giải trình, đảm bảo hoạt động bền vững, minh bạch trong quá trình hoạt động. Vai trò và trách nhiệm giải trình của hệ thống quản trị được thể hiện rõ trong Quy chế tổ chức hoạt động của Trường. Quy chế này phân định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của từng tổ chức, đơn vị, thể hiện trách nhiệm, cách thức giải quyết công việc, kế hoạch công tác, chế độ thông tin, báo cáo, tính minh bạch và trách nhiệm giải trình, tính bền vững và giảm thiểu các rủi ro tiềm tàng trong quá trình quản trị Trường.

Trường có hệ thống văn bản để tổ chức, quản lý một cách có hiệu quả các hoạt động của Trường, như: Quy chế phối hợp làm việc giữa Đảng ủy - HĐT - BGH quy định nguyên tắc làm việc, quan hệ công tác giữa các tổ chức của nhà trường, ngoài ra, Đảng ủy, HĐT và các tổ chức đoàn thể đều chịu sự kiểm tra, giám sát của các cơ quan cấp trên có thẩm quyền [H2.01.01.10]; Quy định về công tác ĐBCL tại Trường [H2.02.01.11], Quy định chế làm việc của GV quy định nhiệm vụ, thời gian làm việc, giờ chuẩn giảng dạy, NCKH và các hoạt động khác của GV [H2.01.01.12]; Quy chế tuyển dụng viên chức và hợp đồng lao động [H2.01.01.13], Quy định tổ chức và hoạt động của Thư viện, Quy chế văn thư lưu trữ [H2.01.01.14], Quy chế chi tiêu nội bộ quy định quyền hạn, trách nhiệm của từng đơn vị, cá nhân trong các khoản thu, chi tài chính và quy định chế độ, tiêu chuẩn, định mức chi tài chính [H2.01.01.15]; Quy định về quản lý hoạt động khoa học và công nghệ [H2.01.01.16]; Quy chế đào tạo trình độ đại học của Trường ĐHĐN [H2.01.01.17]; Quy định Công tác sinh viên ở Trường ĐHĐN [H2.01.01.18]; Quy chế văn hóa công sở, Nội quy nơi làm việc của Trường, Quy tắc ứng xử CB, công chức, viên chức và người lao động tại Trường, Quy chế thực hiện dân chủ [H2.01.01.19], Quy định hoạt động kết nối và PVCD và Hệ thống đo lường kết quả hoạt động kết nối và PVCD của Trường ĐHĐN dựa trên các quy định, quy chế Trường và các đơn vị thể hiện rõ trách nhiệm giải trình, tính bền vững, sự minh bạch và giảm thiểu các rủi ro tiềm tàng trong quá trình quản trị cơ bản được đảm bảo tại Trường [H2.01.01.20].

**2. Điểm mạnh** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm mạnh nổi bật của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

Trường có đủ các tổ chức của hệ thống quản trị theo đúng quy định, được quy định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn; có các văn bản thể hiện trách nhiệm giải trình, tính bền vững, sự minh bạch trong quá trình hoạt động

**3. Điểm tồn tại** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm tồn tại của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

- Hệ thống văn bản quản lý của Nhà trường tương đối đầy đủ nhưng vẫn còn tình trạng chồng chéo, dẫn đến không hiệu quả trong quá trình thực hiện.
- Việc đánh giá hiệu quả cơ cấu tổ chức sau điều chỉnh chưa được thực hiện thường xuyên.
- Một số quy chế được điều chỉnh chậm so với sự thay đổi cơ cấu tổ chức.

**4. Kế hoạch hành động** (những việc cần làm nhằm khắc phục tồn tại, phát huy điểm mạnh, kèm theo những biện pháp cần thực hiện)

TT	Mục tiêu	Nội dung	Đơn vị/ cá nhân thực hiện	Thời gian thực hiện hoặc hoàn thành	Ghi chú
1	Khắc phục tồn tại 1	Rà soát lại toàn bộ hệ thống văn bản quản lý của Trường, đảm bảo tính đồng bộ và hiệu quả	Phòng TCHC&QT	06/2023	.....
2	Khắc phục tồn tại 2	Triển khai đánh giá tính hiệu quả cơ cấu tổ chức của Nhà trường sau điều chỉnh	HĐT, Đảng ủy, BGH	Thường xuyên	
3	Khắc phục tồn tại 3	Rà soát, bổ sung cập nhật quy chế hằng năm	Phòng TCHC&QT	Hằng năm	
4	Phát huy điểm mạnh 1	- Tiếp tục phát huy vai trò của HĐT, các tổ chức đoàn thể, hội đồng tư vấn trong thời gian tới. - Các đơn vị phối hợp thực hiện triển khai các công việc cần phải lên kế hoạch và báo cáo khi thực hiện xong để có kết quả đánh giá.	Đảng ủy; HĐT; BGH; các phòng, khoa chuyên môn	Phát huy điểm mạnh 1	

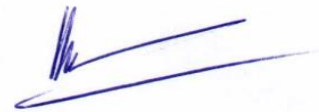
**5. Mức đánh giá tiêu chí**

*Đánh dấu (x) vào một trong các ô dưới đây:*

<b>Thang đánh giá</b>						
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
				X		

*Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023*

**NGƯỜI BÁO CÁO**



**Phí Hữu Hào**

## **Phụ lục 4: Mẫu Phiếu đánh giá tiêu chí**

### **PHIẾU ĐÁNH GIÁ TIÊU CHÍ**

Nhóm công tác: Nhóm 1

Tiêu chuẩn: 2. Quản trị

Tiêu chí: Quyết định của các cơ quan quản trị được chuyển tải thành các kế hoạch hành động, chính sách, hướng dẫn để triển khai thực hiện

**1. Mô tả** (căn cứ yêu cầu của tiêu chí, mô tả các hoạt động của CSGD trong 5 năm gần nhất kèm theo các thông tin, minh chứng để chứng minh mức độ đạt được tiêu chí)

Hệ thống quản trị Trường luôn kịp thời đưa ra các các nghị quyết, quyết định, kết luận và được chuyển tải thành các kế hoạch hành động, các văn bản thể chế và các văn bản hướng dẫn để triển khai thực hiện, cụ thể như sau: Đảng ủy Trường giữ vai trò lãnh đạo toàn diện các hoạt động của Trường, lãnh đạo thực hiện công tác chính trị tư tưởng, công tác chuyên môn, công tác tổ chức xây dựng Đảng, công tác kiểm tra, giám sát và lãnh đạo các tổ chức đoàn thể. Căn cứ vào các chương trình hành động Nghị quyết Đại hội Đảng nhiệm kỳ 2015-2020, 2020-2025 [H2.02.02.01]. Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết đại hội Đảng bộ trường, kế hoạch hoạt động hàng năm của Đảng ủy và BGH được Trường phổ biến và chuyển tải thành các chính sách, hướng dẫn thông qua các cuộc họp giao ban hàng tháng, hàng quý, hàng năm có sự tham gia của các CB quản lý của các bộ phận, liên quan đến các nội dung trọng tâm [H2.02.02.02], [H2.02.02.03]: Chương trình về công tác tổ chức, xây dựng Đảng và kiểm tra giám sát, CTĐT và phát triển đội ngũ Trường. Sau khi Đảng ủy họp và ban hành nghị quyết, BGH Trường sẽ tổ chức họp giao ban (hàng tháng) để triển khai các quyết định đến trưởng, phó các khoa, phòng, trung tâm, tổ chức đoàn thể. Sau đó, các khoa, phòng, trung tâm tổ chức họp để triển khai nội dung cụ thể đến các CB, GV trong từng bộ phận theo kết luận của giao ban hoặc Nghị quyết định kỳ của Đảng ủy và xây dựng kế hoạch để thực hiện nhiệm vụ của đơn vị mình. Bên cạnh đó, sau khi họp Đảng ủy, các nghị quyết cũng sẽ được triển khai về các chi bộ và các chi bộ cũng tổ chức họp để triển khai đến các Đảng viên trong chi bộ mình.

Căn cứ vào các nghị quyết, quyết định, kết luận của Đảng ủy, HĐT, BGH, thì các phòng chuyên môn tùy theo lĩnh vực công tác của mình thực hiện việc xây dựng, điều chỉnh kế hoạch thực hiện nhằm đạt được mục tiêu của các chính sách đề ra: Phòng ĐT xây dựng Kế hoạch đào tạo, phòng Kế hoạch tài chính xây dựng kế hoạch tài chính, phòng TCHC&QT xây dựng Kế hoạch nhân sự. Trường chỉ đạo các đơn vị trực thuộc triển khai thực hiện theo chức năng, nhiệm vụ và phân công. Các kế hoạch, chính sách, qui chế, qui định của Hiệu trưởng cũng sẽ được triển khai tại cuộc họp giao ban hàng tháng với các trưởng, phó khoa, phòng, các kế hoạch, chính sách, quyết định này sẽ được triển khai tới các CB, GV thông qua các cuộc họp của các khoa, phòng. Các quyết định, kế hoạch của các khoa, phòng sẽ được thống nhất triển khai đến từng CB, GV cụ thể thông qua các cuộc họp của đơn vị mình [H2.02.02.04].

Công đoàn, ĐTN, có chương trình công tác theo nhiệm kỳ và ban hành các kế hoạch, chương trình để triển khai các hoạt động tới các công đoàn viên, đoàn viên, NH trong toàn trường. Thực hiện Nghị



quyết của Đảng ủy và HĐT, các chương trình, kế hoạch công tác hằng năm của Công đoàn đã đồng hành cùng chuyên môn tổ chức cho CB viên chức thực hiện các phong trào thi đua và các cuộc vận động lớn góp phần hoàn thành thắng lợi các nhiệm vụ chính trị của Trường; tổ chức tốt các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao thu hút đông đảo các CB công chức và đoàn viên tham gia: tổ chức các chương trình, các hoạt động chào mừng các ngày lễ lớn trong năm, tổ chức chương trình du lịch Hè hằng năm cho CB, GV [H2.02.02.05].

Các quyết định, kế hoạch của các tổ chức Công đoàn, ĐTN, HSV sẽ được triển khai đến các tổ công đoàn, các chi đoàn trực thuộc. Ngoài ra, các quyết định của hệ thống quản trị còn được chuyển tải thông qua các cuộc họp sơ kết, tổng kết hàng năm [H2.02.02.06], [H2.02.02.07], [H2.02.02.08], qua các Hội nghị đào tạo - khoa học hàng năm [H2.02.02.09], Hội nghị cán bộ công nhân viên chức hằng năm [H2.02.02.10].

Trong giai đoạn đánh giá, Trường đã ban hành nhiều văn bản theo các mảng công tác như đào tạo, nghiên cứu khoa học, hợp tác quốc tế, quản lý tài sản, tổ chức cán bộ, công tác sinh viên, biểu hiện cụ thể qua việc xây dựng và ban hành các văn bản cốt lõi phục vụ công tác quản lý, điều hành các mặt hoạt động quan trọng như Quy chế tổ chức và hoạt động Trường, Quy chế phối hợp làm việc giữa Đảng ủy - HĐT - BGH, Quy tắc ứng xử CB, công chức, viên chức và NLD tại Trường các quy định, quy chế đều được quán triệt, phổ biến tới tất cả các viên chức trong Trường qua các hội nghị quán triệt của đơn vị, của Trường và hệ thống thông tin, truyền thông của Trường để viên chức, người lao động trong biết và thực hiện [H2.02.02.12].

Trong những năm qua, Trường đã tập trung thực hiện công tác tổ chức và nhân sự. Trường đã triển khai quy trình quyết định nhân sự: bổ nhiệm, bổ nhiệm lại Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng Trường, trên cơ sở kết quả thực hiện quy trình, HĐT ban hành nghị quyết đề nghị bổ nhiệm, bổ nhiệm lại Hiệu trưởng, Phó Hiệu trưởng [H2.02.02.13]. BGH chỉ đạo thực hiện việc rà soát, kiện toàn cơ cấu tổ chức bộ máy, đảm bảo hiệu quả hoạt động và quản lý rủi ro tốt hơn. Trong đó từ năm 2020 đến nay, Trường đã tập trung chỉ đạo thực hiện kiện toàn, ổn định tổ chức, nhân sự trong toàn Trường phù hợp với sự phát triển và thực tiễn hoạt động: sáp nhập và giải thể những đơn vị không phù hợp, sắp xếp lại các bộ môn theo hướng khoa học, gọn nhẹ. Đây được xem là sự thay đổi căn bản trong tổ chức bộ máy của Trường để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ đổi mới căn bản giáo dục và đào tạo, trước mắt cũng như lâu dài cho sự phát triển của Trường [H2.02.02.14].

## **2. Điểm mạnh** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm mạnh nổi bật của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

Hằng năm, Trường có sự rà soát, đánh giá cơ cấu tổ chức, chức năng nhiệm vụ của các đơn vị, bộ phận và các văn bản của hệ thống quản trị Trường. Qua đó, Trường có các báo cáo, tổng kết, đánh giá hằng năm. Có sự đánh giá, nhận xét và tự nhận xét của các cá nhân trong Trường hàng năm.

## **3. Điểm tồn tại** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm tồn tại của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

- Hệ thống văn bản quản lý của Nhà trường tương đối đầy đủ nhưng vẫn còn tình trạng chồng chéo,

dẫn đến không hiệu quả trong quá trình thực hiện.

- Việc đánh giá hiệu quả cơ cấu tổ chức sau điều chỉnh chưa được thực hiện thường xuyên.
- Một số quy chế được điều chỉnh chậm so với sự thay đổi cơ cấu tổ chức.

**4. Kế hoạch hành động** (những việc cần làm nhằm khắc phục tồn tại, phát huy điểm mạnh, kèm theo những biện pháp cần thực hiện)

TT	Mục tiêu	Nội dung	Đơn vị/ cá nhân thực hiện	Thời gian thực hiện hoặc hoàn thành	Ghi chú
1	Khắc phục tồn tại 1	Rà soát lại toàn bộ hệ thống văn bản quản lý của Trường, đảm bảo tính đồng bộ và hiệu quả	Phòng TCHC&QT	06/2023	.....
2	Khắc phục tồn tại 2	Triển khai đánh giá tính hiệu quả cơ cấu tổ chức của Nhà trường sau điều chỉnh	HĐT, Đảng ủy, BGH	Thường xuyên	
3	Khắc phục tồn tại 3	Rà soát, bổ sung cập nhật quy chế hằng năm	Phòng TCHC&QT	Hằng năm	
4	Phát huy điểm mạnh 2	Hoàn thiện và không ngừng cải tiến cách thức truyền tải các nghị quyết, quyết định cấp trên xuống cấp dưới và đến từng cá nhân	Đảng ủy; HĐT; BGH; Các đơn vị; Tổ chức đoàn thể	Hằng tháng	.....

**5. Mức đánh giá tiêu chí**

Đánh dấu (x) vào một trong các ô dưới đây:

Thang đánh giá						
1	2	3	4	5	6	7
				X		

Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023

**NGƯỜI BÁO CÁO**

  
**Phí Hữu Hào**

## Phụ lục 4: Mẫu Phiếu đánh giá tiêu chí

### PHIẾU ĐÁNH GIÁ TIÊU CHÍ

Nhóm công tác: Nhóm 1

Tiêu chuẩn: 2. Quản trị

Tiêu chí: Hệ thống quản trị của CSGD được rà soát thường xuyên

**1. Mô tả** (*căn cứ yêu cầu của tiêu chí, mô tả các hoạt động của CSGD trong 5 năm gần nhất kèm theo các thông tin, minh chứng để chứng minh mức độ đạt được tiêu chí*)

Định kỳ, hệ thống quản trị của Trường được rà soát, đánh giá cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ để đảm bảo hoạt động theo đúng chức năng, nhiệm vụ cũng như đáp ứng theo yêu cầu nhiệm vụ mới. Quy chế làm việc, chương trình công tác toàn khóa, chương trình công tác hàng năm thường xuyên được rà soát bổ sung để phù hợp với điều kiện thực tế. Đảng ủy Trường ĐHQĐN nhiệm kỳ 2015-2020, 2020-2025, đã ban hành Quy chế làm việc của BCH Đảng bộ Trường [H2.02.03.01]. Trong nhiệm kỳ, nhân sự Đảng ủy được rà soát ngay sau khi có đảng ủy viên nghỉ hưu, chuyển công tác; BGH cũng thực hiện rà soát chức năng, nhiệm vụ của từng thành viên để phù hợp với sự thay đổi của cơ cấu tổ chức và điều kiện thực tế từng giai đoạn [H2.02.03.02]; Đảng ủy thực hiện rà soát, bổ sung quy hoạch và quy hoạch cấp phòng, khoa, cấp ủy, BGH; Công tác đánh giá CB trước khi quy hoạch, bổ nhiệm được thực hiện đúng quy trình [H2.02.03.03].

Hàng năm, thông qua Báo cáo công tác năm của Đảng ủy [H2.02.03.04], Báo cáo tổng kết năm học của BGH [H2.02.03.05], Báo cáo tổng kết năm học của các khoa, phòng, ban đều có đánh giá thành tựu, tồn tại/hạn chế và phương hướng khắc phục cho năm học tới, Báo cáo tổng kết hoạt động năm của HĐT [H2.02.03.06], Báo cáo tổng kết hoạt động hàng năm của Công đoàn [H2.02.03.07], Báo cáo tổng kết hoạt động hàng năm của Đoàn thanh niên [H2.02.03.08], các khoa, phòng, ban [H2.02.03.09], Hội đồng Khoa học - Đào tạo đều có báo cáo tổng kết hoạt động của đơn vị mình. Ngoài ra, kết quả rà soát được công bố qua các Báo cáo tại Hội nghị Công nhân viên chức [H2.02.03.10], [H2.02.03.11]. Báo cáo tại Hội nghị đào tạo - khoa học hàng năm [H2.02.03.12], Ủy ban kiểm tra công đoàn [H2.02.03.13], Hồ sơ kiểm điểm theo NQ/TW4 [H2.02.03.14], biên bản thanh tra của Ban thanh tra nhân dân [H2.02.03.15], biên bản thanh tra của Ủy ban kiểm tra Đảng, và có sự rà soát, đánh giá, bổ sung các văn bản của hệ thống quản trị đã ban hành qua từng năm [H2.02.03.16].

Trường đã ban hành Quy định đánh giá, xếp loại CB, VC và NLD đây chính là cơ sở để đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ làm căn cứ xếp loại hàng tháng và hàng năm. Bên cạnh đó, Trường cũng tiến hành thông báo tuyển dụng để bổ sung nhân sự nhằm đảm bảo thực hiện nhiệm vụ được giao [H2.02.03.17]. Hàng năm, thông qua công tác đánh giá, xếp loại CB viên chức, Trường có được đánh giá tổng quát về chất lượng của đội ngũ CB, GV nói chung và tình hình thực hiện nhiệm vụ năm học nói riêng nhằm đề xuất khen, thưởng, kỷ luật (nếu có) với các CB, viên chức. Trong giai đoạn đánh giá, tất cả CB, GV trong Trường được đánh giá hoàn thành nhiệm vụ trở lên, trong đó tỉ lệ CB hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ là 26% (92/351 VC-NLD trong năm 2022), đại đa số hoàn thành

tốt nhiệm vụ, CB, GV hoàn thành nhiệm vụ rất ít [H2.02.03.18].

Hội đồng Trường nhiệm kỳ 2020 - 2025 được thành lập và có Quyết định công nhận theo quy định của Luật sửa đổi bổ sung một số điều của Luật giáo dục đại học, gồm có 14/17 thành viên theo quy định, HĐT thực hiện các chức năng nhiệm vụ theo Quy chế Tổ chức và hoạt động của HĐT đã được điều chỉnh và bổ sung ban hành theo Nghị quyết số 1077/NQ-HĐT ngày 31/8/2021 [H2.02.03.19]. Nhân sự tham gia HĐT và cơ cấu các ban được rà soát khi có sự thay đổi về nhân sự, phù hợp điều kiện thực tế, tuân thủ theo đúng quy định. Trên cơ sở tình hình thực tế và chủ trương của Đảng ủy, HĐT đã thực hiện quy trình về việc công nhận Chủ tịch cho HĐT Trường ĐHDN nhiệm kỳ 2020-2025 [H2.02.03.20].

**2. Điểm mạnh** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm mạnh nổi bật của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

- Trường đã có sự điều chỉnh về cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của các đơn vị, bộ phận và các văn bản của hệ thống quản trị để tăng hiệu quả hoạt động và quản lý rủi ro tốt hơn.

**3. Điểm tồn tại** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm tồn tại của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

- Hệ thống văn bản quản lý của Nhà trường tương đối đầy đủ nhưng vẫn còn tình trạng chồng chéo, dẫn đến không hiệu quả trong quá trình thực hiện.

- Việc đánh giá hiệu quả cơ cấu tổ chức sau điều chỉnh chưa được thực hiện thường xuyên.

- Một số quy chế được điều chỉnh chậm so với sự thay đổi cơ cấu tổ chức.

**4. Kế hoạch hành động** (những việc cần làm nhằm khắc phục tồn tại, phát huy điểm mạnh, kèm theo những biện pháp cần thực hiện)

TT	Mục tiêu	Nội dung	Đơn vị/ cá nhân thực hiện	Thời gian thực hiện hoặc hoàn thành	Ghi chú
1	Khắc phục tồn tại 1	Rà soát lại toàn bộ hệ thống văn bản quản lý của Trường, đảm bảo tính đồng bộ và hiệu quả	Phòng TCHC&QT	06/2023	.....
2	Khắc phục tồn tại 2	Triển khai đánh giá tính hiệu quả cơ cấu tổ chức của Nhà trường sau điều chỉnh	HĐT, Đảng ủy, BGH	Thường xuyên	
3	Khắc phục tồn tại 3	Rà soát, bổ sung cập nhật quy chế hằng năm	Phòng TCHC&QT	Hằng năm	

4	Phát huy điểm mạnh	Tiếp tục triển khai có hiệu quả công tác đánh giá, rà soát cơ cấu tổ chức, chức năng nhiệm vụ của từng cá nhân, từng văn bản, từng bộ phận trong hệ thống quản trị.	Đảng ủy, BGH, các cá nhân tham gia hệ thống quản trị Trường	Thường xuyên	
---	-----------------------	---	---	--------------	--

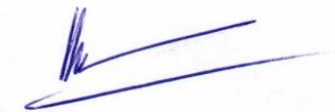
### 5. Mức đánh giá tiêu chí

*Đánh dấu (x) vào một trong các ô dưới đây:*

Thang đánh giá						
1	2	3	4	5	6	7
				X		

*Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023*

**NGƯỜI BÁO CÁO**



**Phí Hữu Hào**

## Phụ lục 4: Mẫu Phiếu đánh giá tiêu chí

### PHIẾU ĐÁNH GIÁ TIÊU CHÍ

Nhóm công tác: Nhóm 1

Tiêu chuẩn: 2. Quản trị

Tiêu chí: Hệ thống quản trị của CSGD được cải tiến để tăng hiệu quả hoạt động của CSGD và quản lý rủi ro tốt hơn

**1. Mô tả** (căn cứ yêu cầu của tiêu chí, mô tả các hoạt động của CSGD trong 5 năm gần nhất kèm theo các thông tin, minh chứng để chứng minh mức độ đạt được tiêu chí)

Trường ĐHĐN đã ban hành các văn bản để triển khai các hoạt động theo Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường, Quy định chế độ làm việc đối với GV [H2.02.04.01], [H2.02.04.02]. Trong chiến lược phát triển Trường ĐHĐN giai đoạn 2020, tầm nhìn 2030, hệ thống quản trị của trường bao gồm tổ chức Đảng, BGH, tổ chức Công đoàn, ĐTN, các phòng, khoa chuyên môn và trung tâm [H2.02.04.03]. Năm 2020, sau Đại hội Đảng bộ Trường nhiệm kỳ 2020-2025, Trường đã xây dựng đề án, kế hoạch và triển khai thành lập HĐT nhiệm kỳ 2020-2025 [H2.02.04.04], [H2.02.04.05], Hội đồng Khoa học và Đào tạo [H2.02.04.06]. Các bộ phận mới này có quyết định thành lập cũng như cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ kèm theo. Ngày 12/7/2021, Hiệu trưởng đã ban hành Quyết định số 866/QĐ-ĐHĐN về việc phân công nhiệm vụ của Hiệu trưởng và các Phó hiệu trưởng Trường cũng ban hành thông báo số về phân công lại nhiệm vụ trong BGH, thông báo về phân công nhiệm vụ BGH nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động trong thời gian tới [H2.02.04.07]; phân công nhiệm vụ trong BCH Đảng bộ trường cho phù hợp với cơ cấu tổ chức mới [H2.02.04.08]. Để phù hợp với chức năng, nhiệm vụ trong giai đoạn mới, Trường đã thành lập các phòng, khoa, viện, trung tâm [H2.02.04.09].

Trường đã thực hiện bổ nhiệm, điều chuyển nhân sự qua các năm nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và quản lý rủi ro tốt hơn, cụ thể: Năm 2021, Trường đã ban hành Quyết định: phê duyệt rà soát, bổ sung quy hoạch CB quản lý phòng khoa, trung tâm giai đoạn 2020 -2025 và quy hoạch CB quản lý phòng, khoa, trung tâm giai đoạn 2020-2025. Trong quyết định trên còn có quy hoạch đội ngũ quản lý, danh sách quy hoạch. Về CB quản lý được bổ nhiệm hằng năm của Trường được điều chỉnh và tổng hợp trong Hồ sơ bổ nhiệm lãnh đạo quản lý hàng năm từ năm 2020-2025 [H2.02.04.10].

Hằng năm, Trường xây dựng kế hoạch bồi dưỡng, đào tạo nhân sự để nâng cao hiệu quả hoạt động của hệ thống quản trị. Nhân sự tham gia công tác quản lý tại các đơn vị của hệ thống quản trị được đào tạo, bồi dưỡng, tập huấn để từng bước nâng cao năng lực chuyên môn, nghiệp vụ nhằm đáp ứng hiệu quả vị trí công tác. Trường có các chương trình tập huấn, bồi dưỡng nhân sự thông qua các thông báo, quyết định tập huấn, công văn, quyết định cử CB quản lý, CB lãnh đạo đi học các lớp trung cấp chính trị, cao cấp chính trị hàng năm. Trường luôn tạo điều kiện để CB quản lý tham gia các khóa học tập nâng cao trình độ sau đại học. Hằng năm, để nâng cao năng lực của đội ngũ CB quản lý, Trường đều lập Kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng, phát triển đội ngũ [H2.02.04.11].

Nhân sự tham gia các đơn vị, bộ phận trong hệ thống quản trị và các văn bản trong hệ thống được đánh giá hàng năm [H2.02.04.12]. Đối với Đảng ủy Trường, việc kiểm điểm, đánh giá xếp loại chất lượng tổ chức đảng, đảng viên và tập thể, cá nhân CB lãnh đạo quản lý được thực hiện nghiêm túc theo quy định của Trung ương [H2.02.04.13].

Trong công tác xây dựng văn bản, Trường đã ban hành, sửa đổi các quy chế, quy định cho phù hợp với bối cảnh mới khi thực hiện tự chủ và tự chịu trách nhiệm, phù hợp với những quy định mới của luật. Theo đó, Trường đã rà soát, sửa đổi, bổ sung các văn bản quản lý trên cơ sở sự thay đổi các chính sách của các cấp quản lý, bổ sung điều chỉnh các phát sinh trong quá trình triển khai thực hiện các văn bản đã ban hành theo đề xuất, góp ý của các bộ phận chuyên môn được phân công theo dõi lĩnh vực mình quản lý, ngoài ra, căn cứ vào các báo cáo đánh giá hàng năm, trong đó có nội dung về đề xuất sửa đổi, bổ sung một số chính sách liên quan đến hoạt động đào tạo, NCKH, PVCD, các nội dung cải tiến nhằm tạo dựng nền tảng cho quản lý đại học hiện đại và hiệu quả, giảm thiểu rủi ro trong quá trình thực hiện nhiệm vụ [H2.02.04.14].

Như vậy, cơ cấu tổ chức của hệ thống quản trị được rà soát, cải tiến. Năng lực của đội ngũ CB tham gia hệ thống quản trị được nâng cao. Các công việc, nhiệm vụ mới phát sinh trong điều kiện, hoàn cảnh mới được tổ chức tốt, khẳng định vai trò trong việc thực hiện chiến lược của Trường.

**2. Điểm mạnh** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm mạnh nổi bật của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

Hệ thống văn bản đề tổ chức, quản lý của Trường được điều chỉnh phù hợp với các thay đổi trong cơ cấu tổ chức và quản trị của trường. Thông qua mạng thông tin nội bộ, các quyết định được triển khai nhanh chóng, kịp thời. Kế hoạch của các đơn vị liên tục được cập nhật để triển khai đến từng cá nhân thực hiện

**3. Điểm tồn tại** (phân tích, so sánh, lý giải và rút ra những điểm tồn tại của CSGD trong việc đáp ứng các yêu cầu của tiêu chí)

- Hệ thống văn bản quản lý của Nhà trường tương đối đầy đủ nhưng vẫn còn tình trạng chùng chèo, dẫn đến không hiệu quả trong quá trình thực hiện.
- Việc đánh giá hiệu quả cơ cấu tổ chức sau điều chỉnh chưa được thực hiện thường xuyên.
- Một số quy chế được điều chỉnh chậm so với sự thay đổi cơ cấu tổ chức.

**4. Kế hoạch hành động** (những việc cần làm nhằm khắc phục tồn tại, phát huy điểm mạnh, kèm theo những biện pháp cần thực hiện)

TT	Mục tiêu	Nội dung	Đơn vị/ cá nhân thực hiện	Thời gian thực hiện hoặc hoàn thành	Ghi chú

1	Khắc phục tồn tại 1	Rà soát lại toàn bộ hệ thống văn bản quản lý của Trường, đảm bảo tính đồng bộ và hiệu quả	Phòng TCHC&QT	06/2023	
2	Khắc phục tồn tại 2	Triển khai đánh giá tính hiệu quả cơ cấu tổ chức của Nhà trường sau điều chỉnh	HĐT, Đảng ủy, BGH	Thường xuyên	
3	Khắc phục tồn tại 3	Rà soát, bổ sung cập nhật quy chế hằng năm	Phòng TCHC&QT	Hằng năm	
4	Phát huy điểm mạnh 4	Rà soát hiệu quả hoạt động của hệ thống quản trị và điều chỉnh kịp thời nhằm nâng cao hiệu quả và quản lý rủi ro	Đảng ủy, HĐT, BGH	Hằng tháng	

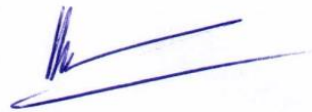
### 5. Mức đánh giá tiêu chí

*Đánh dấu (x) vào một trong các ô dưới đây:*

Thang đánh giá						
1	2	3	4	5	6	7
				X		

*Đồng Nai, ngày 02 tháng 10 năm 2023*

**NGƯỜI BÁO CÁO**



**Phí Hữu Hòa**